

**ARGENTINA**  
UN PAIS CON BUENA GENTE



Ministerio de  
Agricultura, Ganadería y Pesca  
Presidencia de la Nación

DICIEMBRE 2012  
N° 4



BOLETÍN  
TRIMESTRAL

# BOVINOS



# INSTITUCIONAL

**MINISTRO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA**  
Sr. Norberto Yauhar

**SECRETARIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA**  
Ing. Agr. Lorenzo Basso

**SUBSECRETARIO DE GANADERÍA**  
Ing. Agr. Alejandro Lotti

**DIRECCIÓN NACIONAL DE ESTUDIOS Y ANÁLISIS DEL SECTOR PECUARIO**  
Lic. Consolación Otaño

**DIRECTORA DE ANÁLISIS ECONÓMICO PECUARIO**  
Lic. Norma Dobaño

Edición y Diseño: Santiago Barzola



## EQUIPO TÉCNICO

**ING. AGR. AMÍLCAR ARZUBI**

**ING. AGR. RUY VIDAL**

**ING. AGR. JORGE MOARES**

# Indice

Panorama trimestral.....	5
Modelización propuesta.....	6
Indicadores técnico- económicos de los modelos de cría.....	8
Indicadores técnico- económicos de los modelos de ciclo completo.....	24
Indicadores técnico- económicos de los modelos de invernada.....	29
Empresas agrícola-ganaderas.....	36
Resultados económicos comparados.....	42
Indicadores técnico-económicos de los modelos de engorde a corral.....	48
Evolución de los márgenes brutos.....	52
Evolución de precios de insumos y relaciones insumo-producto.....	54
Anexos.....	62
Fuentes consultadas.....	70

## Panorama trimestral

En los últimos meses se agudizó el descenso de los resultados económicos de la invernada, el engorde a corral y el ciclo completo. Esto es producto del aumento de la relación compra/venta y de incrementos de costos directos e indirectos, incluyendo la suba del impuesto inmobiliario en los planteos de la Provincia de Buenos Aires y Entre Ríos.

La actividad cría también sufrió un descenso, pero menos importante, debido principalmente a aumentos de costos de personal y de sanidad, que no fueron compensados por los leves incrementos del precio de los terneros.

Como siempre, se advierte que los análisis efectuados en el informe consideran precios instantáneos del mes de análisis, tanto para los insumos como para los productos. Por lo tanto, los resultados económicos pueden resultar influenciados por el precio estacional del ternero (normalmente más alto a la salida del invierno que en el otoño, cuando se vende el grueso de la zafra de terneros), especialmente aquellos planteos de engorde (invernada y feed-lot) que son muy sensibles a los valores de compra y venta.

Finalmente, queremos reiterar la importancia y necesidad de establecer una adecuada retroalimentación con los actores del sector ganadero, que nos permitirá ampliar y mejorar el contenido de esta publicación. Todas las críticas, sugerencias y propuestas que recibamos serán valoradas y tenidas en cuenta.

## MODELIZACIÓN PROPUESTA

**METODOLOGÍA DE TRABAJO:** Se representaron las principales actividades ganaderas bovinas de producción de carne que se desarrollan actualmente en el país mediante los esquemas tecnológicos predominantes en cada región ganadera. A partir de un conjunto de indicadores se generaron los modelos técnico-económicos que permiten realizar comparaciones regionales y por actividad.

A grandes rasgos, la modelización se realizó mediante los siguientes pasos:

1. Se definieron las regiones ganaderas a modelizar.
2. Se clasificaron las actividades ganaderas en tres grandes agrupamientos: Cría, Invernada y Ciclo Completo.
3. Se identificaron los sistemas productivos predominantes (SPP) en cada región.
4. Se construyeron los modelos, a partir de variables de estructura, esquemas tecnológicos y coeficientes técnicos que representen a los SPP.
5. Se confeccionó el soporte computacional para insertar los modelos.
6. Se construyó la base de precios de insumos y productos para la determinación de los resultados económicos.
7. Se obtuvieron los resultados técnico-económicos para las siguientes regiones. (entre paréntesis, el número de modelos para la región, cuando se trata de más de uno).

### MODELOS DE CRIA

- Cuenca del Salado (3)
- Corrientes
- Entre Ríos Norte
- Chaco-Formosa Este (3)
- Chaco-Formosa Oeste
- Córdoba Norte
- Salta
- Santiago del Estero
- La Pampa-San Luis Semiárida
- La Pampa-San Luis Árida

### MODELOS DE CICLO COMPLETO

- Córdoba Centro-Sur
- Chaco Húmedo
- Pampeana subhúmeda
- Buenos Aires Centro-Sudoeste

### MODELOS DE INVERNADA

- Pampeana subhúmeda (2)
- Islas de Entre Ríos (2)
- Entre Ríos Sur
- Santa Fe Centro

El listado de los departamentos que comprende cada región ganadera, así como un mayor grado de detalle en cuanto a la metodología empleada, puede hallarse en el apartado "Modelización: Aspectos metodológicos".

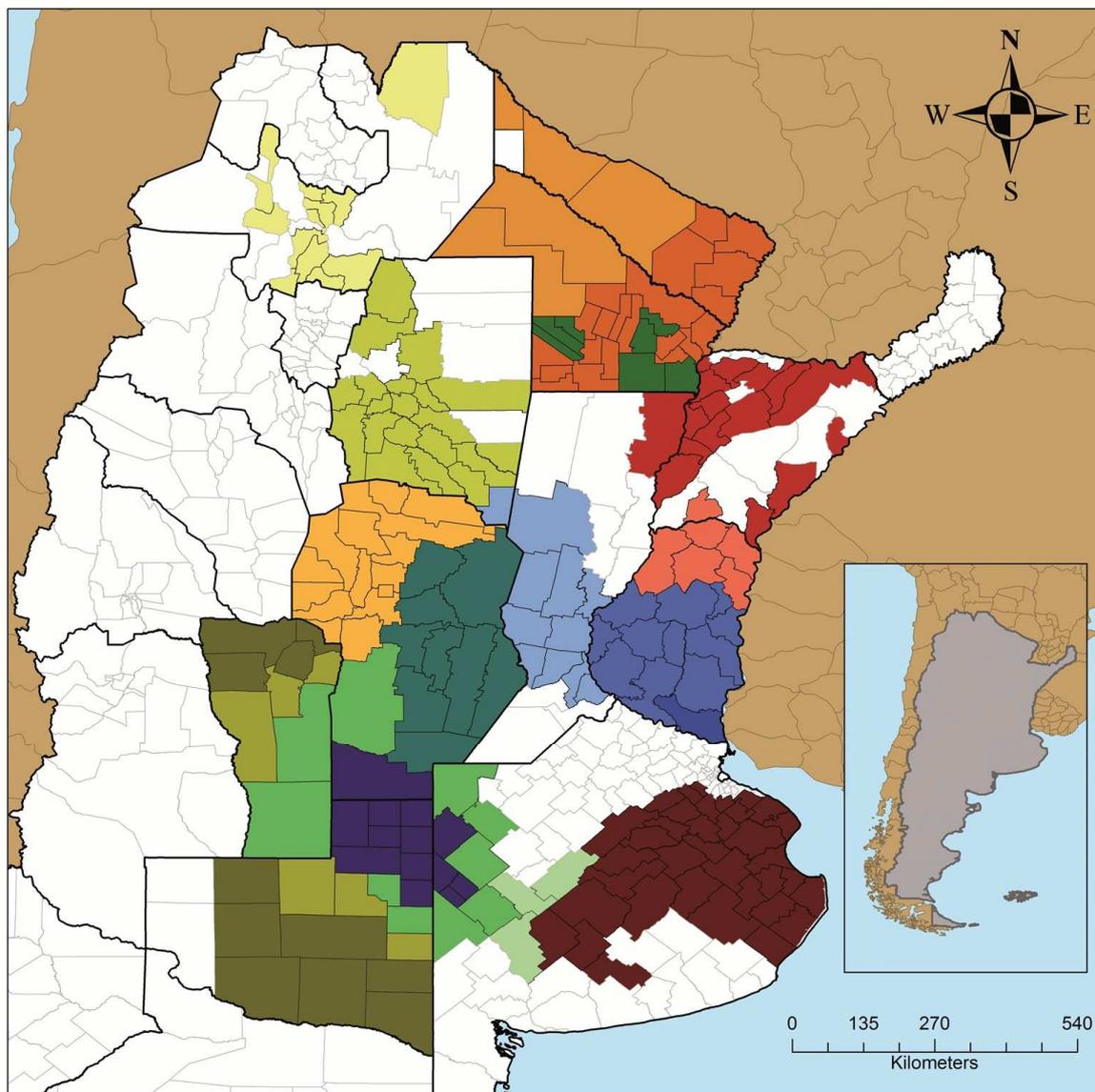
En cuanto a modelos de empresa agrícola-ganadera, se confeccionaron 2 modelos con dos rotaciones cada uno para las siguientes regiones:

- Centro-sudoeste de la provincia de Buenos Aires (2).
- Zona pampeana Subhúmeda (2), provincias de Buenos Aires, Córdoba y La Pampa.

De esta manera, se obtuvieron indicadores económicos para 4 modelos de empresa.



## MAPA DE REGIONES GANADERAS



### MODELOS DE CRIA

- Cuenca del salado y depresión de laprida
- Corrientes
- Entre Ríos Norte
- Chaco - Formosa Este
- Chaco - Formosa Oeste
- Córdoba Norte
- Salta
- Santiago del Estero
- La Pampa - San Luis Semiárida
- La Pampa - San Luis Árida

### MODELOS DE CICLO COMPLETO

- Córdoba Centro - Sur
- Chaco Humedo
- Pampeana Subhúmeda
- Buenos Aires Centro - Sudoeste

### MODELOS DE INVERNADA

- Pampeana Subhúmeda
- Islas de Entre Ríos
- Entre Ríos Sur
- Santa Fe Centro



# INDICADORES TÉCNICO - ECONÓMICOS

## MODELOS DE CRÍA



Mes de actualización: Nov-2012

## Cría Cuenca Salado

### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	450	has
Carga de vientres	0,58	cab/ha
Vacas	260	cabezas
Destete	72%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	22%	
Edad 1º servicio	27	meses
Carga	0,74	cab/ha
	276	kg/ha
	0,56	EV/ha
Eficiencia de stock	31%	
Producción de carne	86,1	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	12,29	\$ /kg
Ternera invernada	11,74	
Vaca gorda	6,00	
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recria	9,15	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab

### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	95%	427,5 has
Praderas	5%	22,5 has
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	39	380	14.820	6,00	88.979	198
Vacas conserva	4	370	1.406	4,35	6.119	14
Toros rechazo	2	600	1.140	6,15	7.005	16
Terneras	37	170	6.290	11,74	73.854	164
Terberos	94	175	16.450	12,29	202.093	449
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>176</b>	<b>228</b>	<b>40.106</b>	<b>9,43</b>	<b>378.050</b>	<b>840</b>
Gastos de comercialización			5,77%	0,54	21.814	48
Compras de toros	2	650	1.300	16,46	21.400	48
<b>INGRESO NETO</b>				<b>8,63</b>	<b>334.836</b>	<b>744</b>

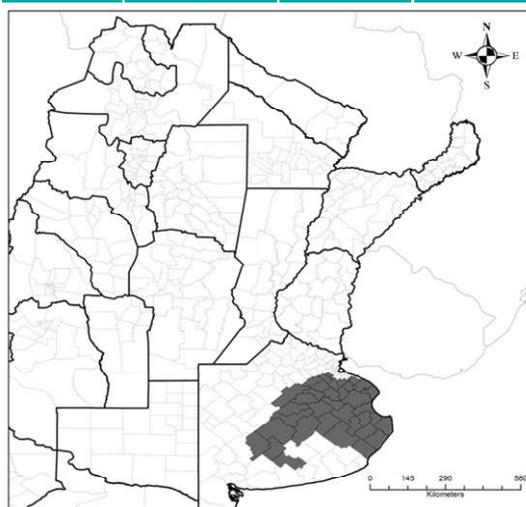
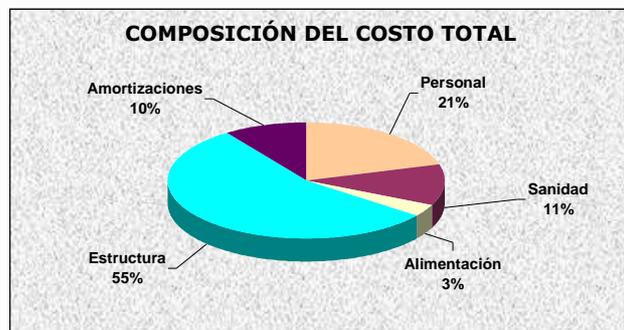
### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	88	114	0,76	29.534	66
Sanidad	48	62	0,42	16.202	36
Alimentación	14	18	0,12	4655	10
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>151</b>	<b>194</b>	<b>1,30</b>	<b>50.391</b>	<b>112</b>
Estructura e impuestos	235	302	2,03	78.508	174
Amortizaciones	42	54	0,36	13.967	31
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>276</b>	<b>356</b>	<b>2,39</b>	<b>92.474</b>	<b>205</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>427</b>	<b>549</b>	<b>3,69</b>	<b>142.865</b>	<b>317</b>

### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>850</b>	<b>1.094</b>	<b>7,34</b>	<b>284.445</b>	<b>632</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>573</b>	<b>738</b>	<b>4,95</b>	<b>191.971</b>	<b>427</b>
Rentabilidad sobre capital sin tierra	16,1%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	9.592				
Costo kg bruto (\$/kg)	4,10				

### COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Nov-2012

## Cría Cuenca Salado mejorado

### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	450	has
Carga de vientres	0,91	cab/ha
Vacas	410	cabezas
Destete	80%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	28%	
Edad 1º servicio	27	meses
Carga	1,27	cab/ha
	471	kg/ha
	0,95	EV/ha
Eficiencia de stock	35%	
Producción de carne	163,0	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	12,29	
Ternera invernada	11,74	
Vaca gorda	6,00	\$ /kg
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recría	9,15	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab

### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	66%	297 has
Praderas	0,26	117 has
Verdeos de invierno	0,06	27 has
Verdeos de verano	0,02	9 has
Rastrojos	-	-

### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	64	418	26.752	6,00	160.619	357
Vacas conserva	27	370	9.491	4,35	41.303	92
Toros rechazo	3	600	1.710	6,15	10.508	23
Terneras	50	160	8.000	11,74	93.931	209
Terneros	164	180	29.520	12,29	362.661	806
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>308</b>	<b>245</b>	<b>75.473</b>	<b>8,86</b>	<b>669.022</b>	<b>1.487</b>
Gastos de comercialización			6,16%	0,55	41.203	92
Compras de toros	3	650	1.950	16,62	32.400	72
<b>INGRESO NETO</b>				<b>8,10</b>	<b>595.419</b>	<b>1.323</b>

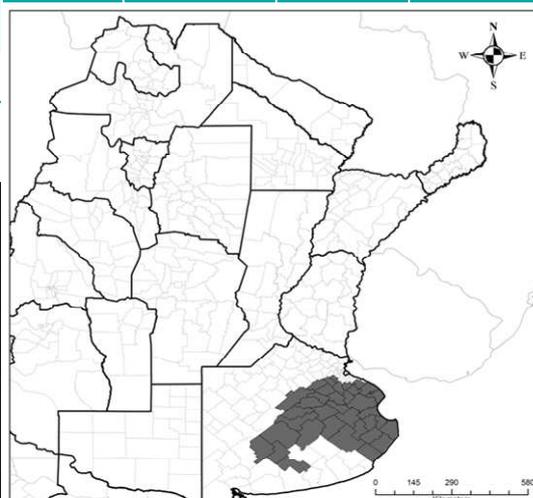
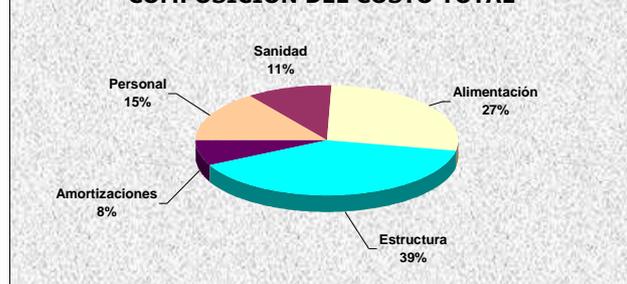
### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	71	98	0,55	40.363	90
Sanidad	50	70	0,39	28.565	63
Alimentación	129	180	1,01	73819	164
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>250</b>	<b>348</b>	<b>1,95</b>	<b>142.747</b>	<b>317</b>
Estructura e impuestos	185	258	1,44	105.787	235
Amortizaciones	36	50	0,28	20.548	46
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>221</b>	<b>308</b>	<b>1,72</b>	<b>126.334</b>	<b>281</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>471</b>	<b>656</b>	<b>3,67</b>	<b>269.081</b>	<b>598</b>

### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>792</b>	<b>1.104</b>	<b>6,17</b>	<b>452.672</b>	<b>1.006</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>571</b>	<b>796</b>	<b>4,45</b>	<b>326.337</b>	<b>725</b>
Rentabilidad sobre capital sin tierra					<b>16,9%</b>
Valor de la Tierra (\$/ha)					<b>9.592</b>
Costo kg bruto (\$/kg)					<b>3,99</b>

### COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2012

### Cría Cuenca Salado Chico

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	175	has
Carga de vientres	0,40	cab/ha
Vacas	70	cabezas
Destete	70%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	18%	
Edad 1º servicio	27	meses
Carga	0,50	cab/ha
	184	kg/ha
	0,37	EV/ha
Eficiencia de stock	31%	
Producción de carne	56,3	kg/ha
Porcentaje toros	5%	
Desbaste	5%	

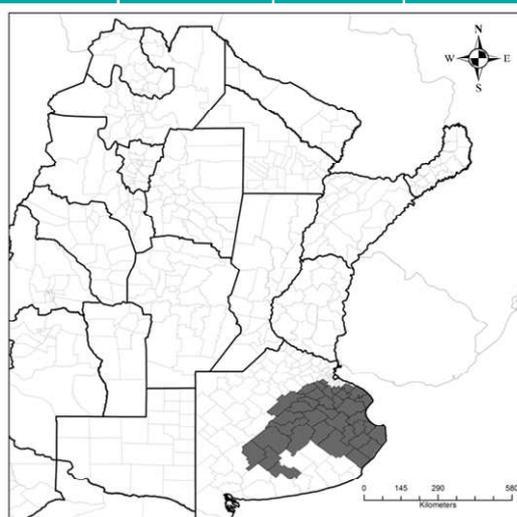
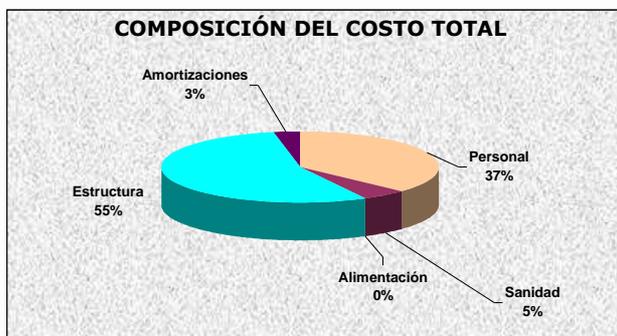
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	12,29	\$ /kg
Tenera invernada	11,74	
Vaca gorda	6,00	
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recría	9,15	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	95%	166,25 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	5%	8,75 has
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
<i>Ventas por Categoría</i>	<i>cab</i>	<i>kg/cab</i>	<i>kg</i>	<i>\$/kg</i>	<i>\$</i>	<i>\$/ha</i>
Vacas gordas	5	380	1.900	6,00	11.408	65
Vacas conserva	4	350	1.330	4,35	5.788	33
Toros rechazo	1	600	570	6,15	3.503	20
Terneras	12	170	2.040	11,74	23.953	137
Terneros	25	175	4.375	12,29	53.748	307
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>47</b>	<b>217</b>	<b>10.215</b>	<b>9,63</b>	<b>98.399</b>	<b>562</b>
Gastos de comercialización				0,58	5.945	34
Compras de toros	1	650	650	16,46	10.700	61
<b>INGRESO NETO</b>				<b>8,55</b>	<b>81.754</b>	<b>467</b>

COSTO					
	<i>\$/cab</i>	<i>\$/vientre</i>	<i>\$/kg</i>	<i>\$</i>	<i>\$/ha</i>
Personal	339	422	3,00	29.534	169
Sanidad	48	60	0,43	4.221	24
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>387</b>	<b>482</b>	<b>3,43</b>	<b>33.754</b>	<b>193</b>
Estructura e impuestos	504	627	4,46	43.914	251
Amortizaciones	29	36	0,25	2.501	14
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>532</b>	<b>663</b>	<b>4,71</b>	<b>46.415</b>	<b>265</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>919</b>	<b>1.145</b>	<b>8,14</b>	<b>80.169</b>	<b>458</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	<i>\$/cab</i>	<i>\$/vientre</i>	<i>\$/kg</i>	<i>\$</i>	<i>\$/ha</i>
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>550</b>	<b>686</b>	<b>4,87</b>	<b>47.999</b>	<b>274</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>18</b>	<b>23</b>	<b>0,16</b>	<b>1.585</b>	<b>9</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>0,6%</b>				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>9.592</b>				
<b>Costo kg bruto (\$/kg)</b>	<b>8,90</b>				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2012

### Cría Entre Ríos Norte

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	500	has
Carga de vientres	0,46	cab/ha
Vacas	230	cabezas
Destete	67%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	23%	
Edad 1º servicio	18	meses
Carga	0,55	cab/ha
	204	kg/ha
	0,41	EV/ha
Eficiencia de stock	32%	
Producción de carne	65,0	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

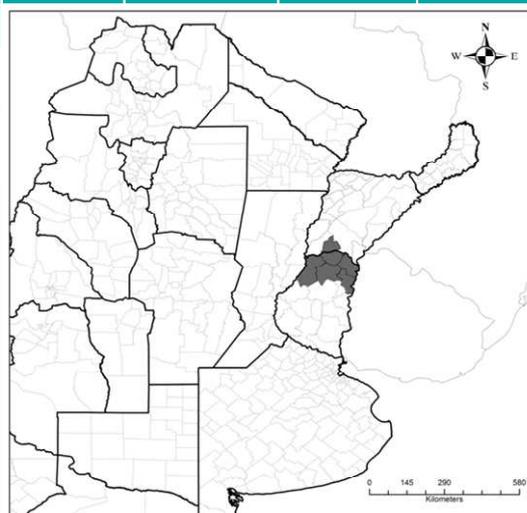
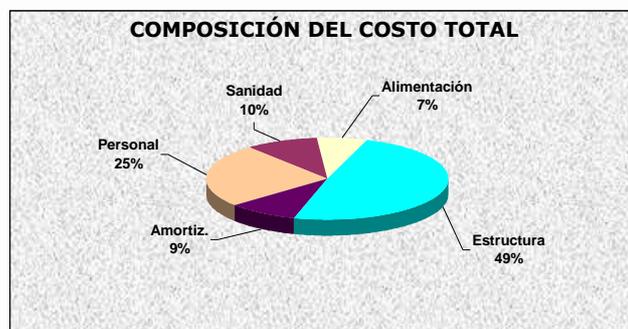
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	11,18	\$ /kg
Ternera invernada	11,44	
Vaca gorda	6,00	
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recría	9,15	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	500 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	32	380	12.160	6,00	72.960	146
Vacas conserva	11	370	3.867	4,35	16.827	34
Toros rechazo	2	600	1.140	6,15	7.005	14
Terneras	24	160	3.840	11,44	43.930	88
Terneros	77	165	12.705	11,18	142.000	284
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>146</b>	<b>231</b>	<b>33.712</b>	<b>8,39</b>	<b>282.721</b>	<b>565</b>
Gastos de comercialización		5,95%		0,50	16.808	34
Compras de toros	2	650	1300	16,46	21.400	43
<b>INGRESO NETO</b>				<b>7,54</b>	<b>244.513</b>	<b>489</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	124	148	1,04	33.964	68
Sanidad	48	58	0,41	13.307	27
Alimentación	33	40	0,28	9200	18
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>205</b>	<b>246</b>	<b>1,74</b>	<b>56.471</b>	<b>113</b>
Estructura e impuestos	244	292	2,07	67.210	134
Amortizaciones	47	56	0,39	12.808	26
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>291</b>	<b>348</b>	<b>2,46</b>	<b>80.019</b>	<b>160</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>496</b>	<b>593</b>	<b>4,20</b>	<b>136.490</b>	<b>273</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>684</b>	<b>818</b>	<b>5,78</b>	<b>188.042</b>	<b>376</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>393</b>	<b>470</b>	<b>3,32</b>	<b>108.024</b>	<b>216</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>11,1%</b>				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>6.715</b>				
<b>Costo kg bruto (\$/kg)</b>	<b>4,68</b>				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Nov-2012

## Cría Corrientes

### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	1000	has
Carga de vientres	0,32	cab/ha
Vacas	320	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,44	cab/ha
	162	kg/ha
	0,32	EV/ha
Eficiencia de stock	25%	
Producción de carne	40,2	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	11,18	\$ /kg
Tenera invernada	11,44	
Vaca gorda	6,00	
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recria	9,15	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab

### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	100%	1000 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

### INGRESO NETO

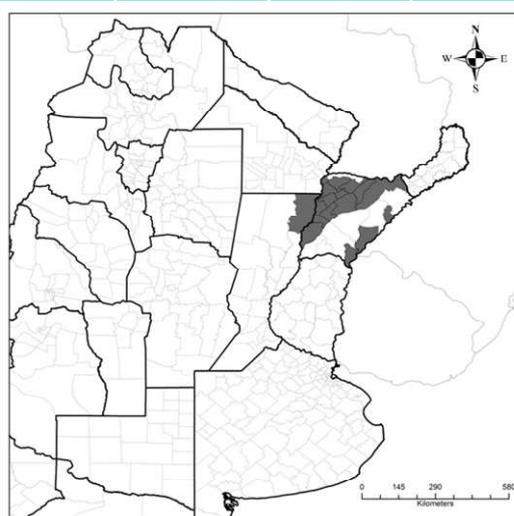
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	34	418	14.212	6,00	85.272	85
Vacas conserva	11	370	3.867	4,35	16.827	17
Toros rechazo	2	600	1.140	6,15	7.005	7
Ternereras	40	150	6.000	11,44	68.640	69
Terneros	104	160	16.640	11,18	185.980	186
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>191</b>	<b>219</b>	<b>41.859</b>	<b>8,69</b>	<b>363.724</b>	<b>364</b>
Gastos de comercialización		6,15%		0,53	22.369	22
Compras de toros	2	650	1300	16,46	21.400	21
<b>INGRESO NETO</b>				<b>7,89</b>	<b>319.955</b>	<b>320</b>

### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	108	148	1,18	47.254	47
Sanidad	48	66	0,53	21.113	21
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>157</b>	<b>214</b>	<b>1,70</b>	<b>68.367</b>	<b>68</b>
Estructura e impuestos	207	282	2,24	90.104	90
Amortizaciones	32	44	0,35	14.087	14
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>239</b>	<b>326</b>	<b>2,59</b>	<b>104.192</b>	<b>104</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>396</b>	<b>539</b>	<b>4,29</b>	<b>172.559</b>	<b>173</b>

### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>577</b>	<b>786</b>	<b>6,26</b>	<b>251.588</b>	<b>252</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>338</b>	<b>461</b>	<b>3,67</b>	<b>147.396</b>	<b>147</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>10,2%</b>				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>6.715</b>				
<b>Costo kg bruto (\$/kg)</b>	<b>4,63</b>				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2012

### Cría Chaco-Formosa Este

#### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	700	has
Carga de vientres	0,21	cab/ha
Vacas	150	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	22%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,29	cab/ha
	108	kg/ha
	0,22	EV/ha
Eficiencia de stock	26%	
Producción de carne	27,7	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

#### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	11,18	\$ /kg
Ternera invernada	11,44	
Vaca gorda	6,00	
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recria	9,15	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab

#### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	100%	700 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

#### INGRESO NETO

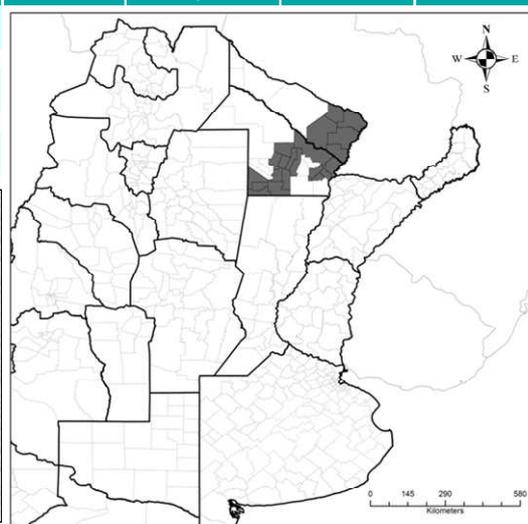
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	17	418	7.106	6,00	42.636	60,91
Vacas conserva	7	370	2.461	4,35	10.708	15,30
Toros rechazo	1	600	570	6,15	3.503	5,00
Terneras	12	160	1.920	11,44	21.965	31,38
Terneros	45	180	8.100	11,18	90.531	129,33
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>82</b>	<b>246</b>	<b>20.157</b>	<b>8,40</b>	<b>169.343</b>	<b>242</b>
Gastos de comercialización			6,17%	0,52	10.445	15
Compras de toros	1	650	650	16,46	10.700	15
<b>INGRESO NETO</b>				<b>7,60</b>	<b>148.198</b>	<b>212</b>

#### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	146	197	1,52	29.534	42
Sanidad	61	82	0,63	12.246	17
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>206</b>	<b>279</b>	<b>2,16</b>	<b>41.780</b>	<b>60</b>
Estructura e impuestos	322	435	3,36	65.176	93
Amortizaciones	66	89	0,69	13.373	19
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>388</b>	<b>524</b>	<b>4,05</b>	<b>78.549</b>	<b>112</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>594</b>	<b>802</b>	<b>6,21</b>	<b>120.329</b>	<b>172</b>

#### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>526</b>	<b>709</b>	<b>5,49</b>	<b>106.418</b>	<b>152</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>138</b>	<b>186</b>	<b>1,44</b>	<b>27.869</b>	<b>40</b>
Rentabilidad sobre capital sin tierra	3,2%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	3.597				
Costo kg bruto (\$/kg)	6,50				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2012

### Cría Formosa Mejorado 1

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	700	has
Carga de vientres	0,26	cab/ha
Vacas	185	cabezas
Destete	68%	
Edad al destete	7	meses
Reposición	21%	
Edad 1º servicio	30	meses
	0,35	cab/ha
Carga	129	kg/ha
	0,26	EV/ha
Eficiencia de stock	29%	
Producción de carne	37	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

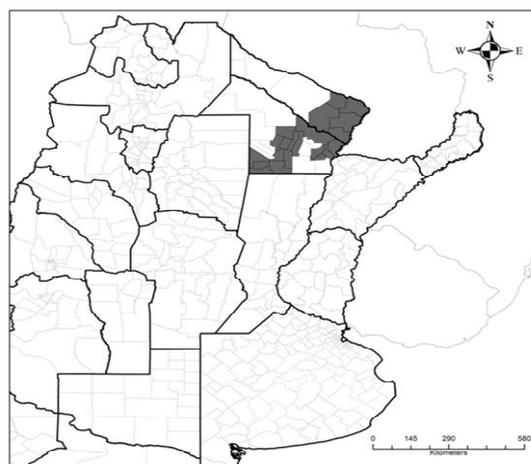
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero internada	11,18	
Ternera internada	11,44	
Vaca gorda	6,00	\$ /kg
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recría	9,15	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	700 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	15	418	6.270	6,00	37.620	54
Vacas conserva	15	350	4.988	4,35	21.706	31
Toros rechazo	1	600	570	6,15	3.503	5
Terneras	24	170	4.080	11,44	46.675	67
Terneros	63	175	11.025	11,18	123.223	176
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>118</b>	<b>228</b>	<b>26.933</b>	<b>8,64</b>	<b>232.726</b>	<b>332</b>
Gastos de comercialización				0,52	14.089	20
Compras de toros	1	650	650	16,46	10.700	15
<b>INGRESO NETO</b>				<b>7,91</b>	<b>207.937</b>	<b>297</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	121	160	1,14	29.534	42
Sanidad	67	88	0,62	16.199	23
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>188</b>	<b>247</b>	<b>1,76</b>	<b>45.733</b>	<b>65</b>
Estructura e impuestos	249	328	2,34	60.659	87
Amortizaciones	49	65	0,46	12.025	17
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>299</b>	<b>393</b>	<b>2,80</b>	<b>72.684</b>	<b>104</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>486</b>	<b>640</b>	<b>4,56</b>	<b>118.417</b>	<b>169</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>666</b>	<b>877</b>	<b>6,25</b>	<b>162.204</b>	<b>232</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>368</b>	<b>484</b>	<b>3,45</b>	<b>89.520</b>	<b>128</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>9,9%</b>				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>2.278</b>				
<b>Costo kg bruto (\$/kg)</b>	<b>4,79</b>				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2012

## Cría Formosa Mejorado 2

### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	700	has
Carga de vientres	0,33	cab/ha
Vacas	230	cabezas
Destete	75%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,41	cab/ha
	157	kg/ha
	0,31	EV/ha
Eficiencia de stock	32%	
Producción de carne	49,6	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	11,18	\$ /kg
Ternera invernada	11,44	
Vaca gorda	6,00	
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recria	9,15	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab

### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	80%	560 has
Praderas	0,2	140 has
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	17	418	7.106	6,00	42.636	61
Vacas conserva	17	350	5.653	4,35	24.600	35
Toros rechazo	2	600	1.140	6,15	7.005	10
Terneras	41	170	6.970	11,44	79.737	114
Terneros	86	175	15.050	11,18	168.209	240
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>163</b>	<b>220</b>	<b>35.919</b>	<b>8,97</b>	<b>322.187</b>	<b>460</b>
Gastos de comercialización				0,52	18.685	27
Compras de toros	2	650	1300	16,46	21.400	31
<b>INGRESO NETO</b>				<b>8,15</b>	<b>282.101</b>	<b>403</b>

### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	117	148	0,98	33.964	49
Sanidad	70	88	0,58	20.187	29
Alimentación	69	87	0,57	19933	28
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>255</b>	<b>322</b>	<b>2,13</b>	<b>74.084</b>	<b>106</b>
Estructura e impuestos	279	352	2,33	81.041	116
Amortizaciones	61	77	0,51	17.615	25
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>340</b>	<b>429</b>	<b>2,84</b>	<b>98.656</b>	<b>141</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>595</b>	<b>751</b>	<b>4,97</b>	<b>172.740</b>	<b>247</b>

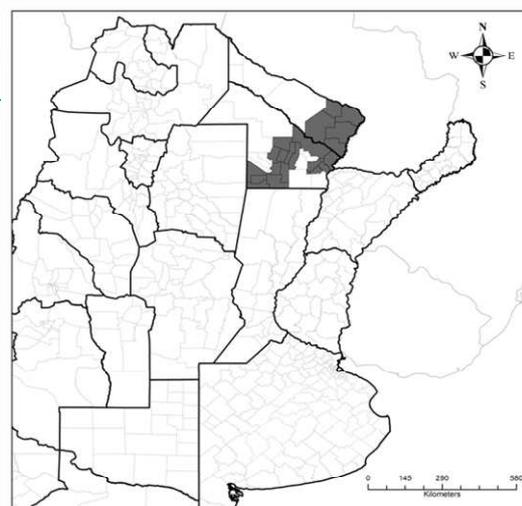
### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>717</b>	<b>904</b>	<b>5,99</b>	<b>208.017</b>	<b>297</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>377</b>	<b>475</b>	<b>3,15</b>	<b>109.362</b>	<b>156</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra **8,6%**

Valor de la Tierra (\$/ha) **2.278**

Costo kg bruto (\$/kg) **5,41**



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Nov-2012

### Cría Chaco-Formosa Oeste

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	860	has
Carga de vientres	0,15	cab/ha
Vacas	130	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	36	meses
	0,20	cab/ha
Carga	75	kg/ha
	0,15	EV/ha
Eficiencia de stock	25%	
Producción de carne	18,7	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

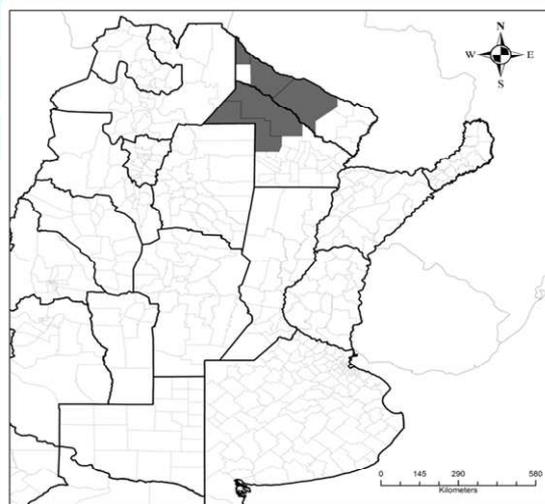
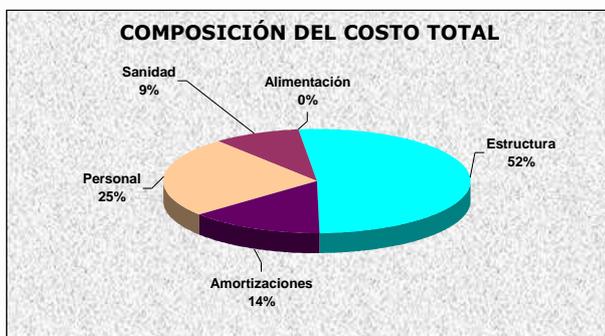
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	11,18	
Ternera invernada	11,44	
Vaca gorda	6,00	\$ /kg
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recria	9,15	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	860 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	11	418	4.598	6,00	27.588	32
Vacas conserva	7	370	2.461	4,35	10.708	12
Toros rechazo	1	600	570	6,15	3.503	4
Terneras	13	160	2.080	11,44	23.795	28
Terneros	39	180	7.020	11,18	78.460	91
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>71</b>	<b>236</b>	<b>16.729</b>	<b>8,61</b>	<b>144.054</b>	<b>168</b>
Gastos de comercialización				0,53	8.852	10
Compras de toros	1	650	650	16,62	10.800	13
<b>INGRESO NETO</b>				<b>7,74</b>	<b>124.402</b>	<b>145</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	170	227	1,84	29.534	34
Sanidad	61	81	0,66	10.521	12
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>230</b>	<b>308</b>	<b>2,50</b>	<b>40.055</b>	<b>47</b>
Estructura e impuestos	351	469	3,80	60.969	71
Amortizaciones	96	128	1,04	16.645	19
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>446</b>	<b>597</b>	<b>4,83</b>	<b>77.614</b>	<b>90</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>677</b>	<b>905</b>	<b>7,33</b>	<b>117.669</b>	<b>137</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>485</b>	<b>649</b>	<b>5,25</b>	<b>84.347</b>	<b>98</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>39</b>	<b>52</b>	<b>0,42</b>	<b>6.733</b>	<b>8</b>
Rentabilidad sobre capital sin tierra	<b>0,7%</b>				
Valor de la Tierra (\$/ha)	<b>2.278</b>				
Costo kg bruto (\$/kg)	<b>7,68</b>				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2012

### Cría Córdoba Norte

#### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	825	has
Carga de vientres	0,20	cab/ha
Vacas	165	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	24%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,26	cab/ha
	95	kg/ha
	0,19	EV/ha
Eficiencia de stock	31%	
Producción de carne	29,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

#### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	11,20	\$/kg
Ternera invernada	11,53	
Vaca gorda	6,00	
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recria	9,15	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab

#### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIAS

Campo Natural	100%	825 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

#### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	22	418	9.196	6,00	55.176	67
Vacas conserva	9	370	3.164	4,35	13.768	17
Toros rechazo	1	600	570	6,15	3.503	4
Terneras	14	170	2.380	11,53	27.441	33
Terneros	54	180	9.720	11,20	108.864	132
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>100</b>	<b>250</b>	<b>25.030</b>	<b>8,34</b>	<b>208.752</b>	<b>253</b>
Gastos de comercialización			6,35%	0,53	13.250	16
Compras de toros	1	650	650	16,46	10.700	13
<b>INGRESO NETO</b>				<b>7,58</b>	<b>184.802</b>	<b>224</b>

#### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	140	179	1,22	29.534	36
Sanidad	48	62	0,42	10.191	12
Alimentación	16	20	0,14	3300	4
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>204</b>	<b>261</b>	<b>1,78</b>	<b>43.024</b>	<b>52</b>
Estructura e impuestos	376	480	3,28	79.223	96
Amortizaciones	65	83	0,57	13.687	17
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>441</b>	<b>563</b>	<b>3,84</b>	<b>92.910</b>	<b>113</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>646</b>	<b>824</b>	<b>5,62</b>	<b>135.934</b>	<b>165</b>

#### RESULTADOS ECONÓMICOS

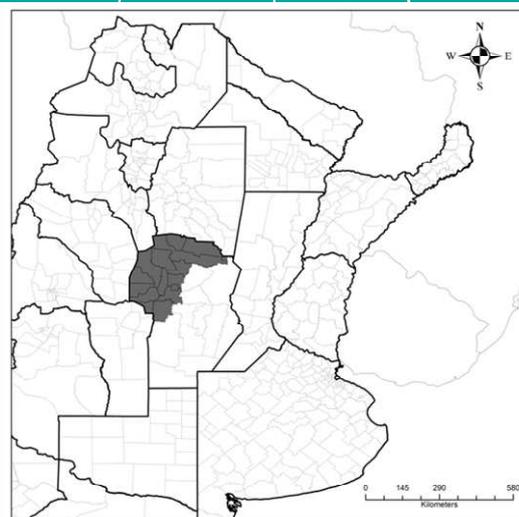
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>673</b>	<b>859</b>	<b>5,87</b>	<b>141.778</b>	<b>172</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>232</b>	<b>296</b>	<b>2,02</b>	<b>48.868</b>	<b>59</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra **5,5%**

Valor de la Tierra (\$/ha) **2.758**

Costo kg bruto (\$/kg) **5,86**

#### COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2012

## Cría Salta

### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	770	has
Carga de vientres	0,14	cab/ha
Vacas	110	cabezas
Destete	55%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,17	cab/ha
	65	kg/ha
	0,13	EV/ha
Eficiencia de stock	26%	
Producción de carne	17,1	kg/ha
Porcentaje toros	5%	
Desbaste	5%	

### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	11,20	\$ /kg
Ternera invernada	11,53	
Vaca gorda	6,00	
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recría	9,15	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab

### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	100%	770 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	10	418	4.180	6,00	25.080	33
Vacas conserva	7	370	2.461	4,35	10.708	14
Toros rechazo	1	600	570	6,15	3.503	5
Terneras	8	160	1.280	11,53	14.758	19
Terneros	30	180	5.400	11,20	60.480	79
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>56</b>	<b>248</b>	<b>13.891</b>	<b>8,25</b>	<b>114.529</b>	<b>149</b>
Gastos de comercialización		6,07%		0,50	6.950	9
Compras de toros	1	650	650	16,46	10.700	14
<b>INGRESO NETO</b>				<b>7,32</b>	<b>96.879</b>	<b>126</b>

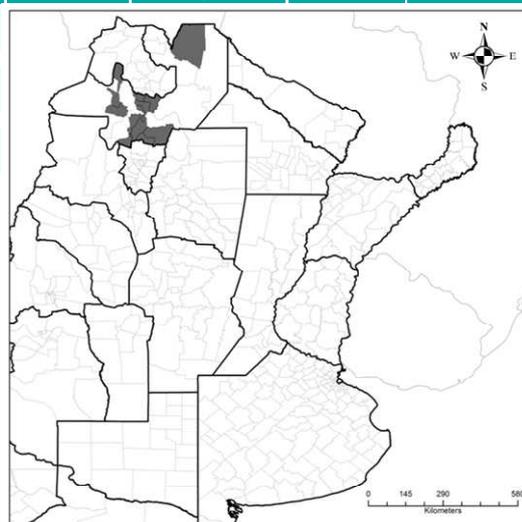
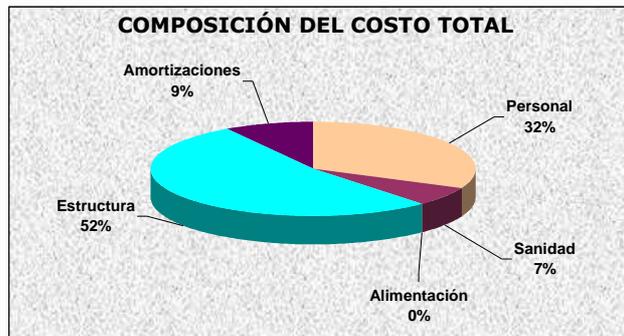
### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	221	268	2,24	29.534	38
Sanidad	48	59	0,49	6.459	8
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>270</b>	<b>327</b>	<b>2,73</b>	<b>35.993</b>	<b>47</b>
Estructura e impuestos	369	448	3,74	49.308	64
Amortizaciones	62	75	0,63	8.270	11
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>431</b>	<b>523</b>	<b>4,37</b>	<b>57.577</b>	<b>75</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>701</b>	<b>851</b>	<b>7,10</b>	<b>93.570</b>	<b>122</b>

### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>456</b>	<b>554</b>	<b>4,62</b>	<b>60.886</b>	<b>79</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>25</b>	<b>30</b>	<b>0,25</b>	<b>3.309</b>	<b>4</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>0,7%</b>				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>1.759</b>				
<b>Costo kg bruto (\$/kg)</b>	<b>7,51</b>				

### COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2012

### Cría La Pampa-San Luis Semiárida

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	2.100	has
Carga de vientres	0,21	cab/ha
Vacas	450	cabezas
Destete	70%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	24%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,28	cab/ha
	102	kg/ha
	0,21	EV/ha
Eficiencia de stock	32%	
Producción de carne	33,2	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

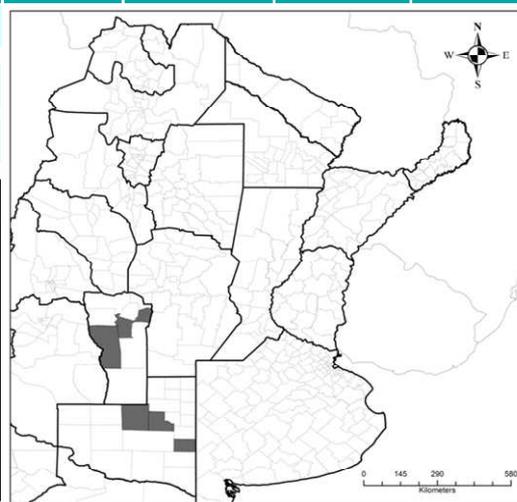
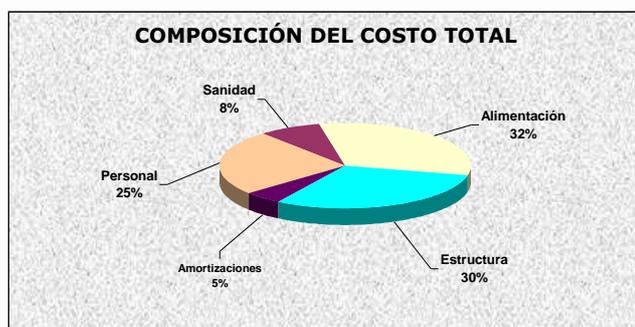
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	12,29	
Ternera invernada	11,74	
Vaca gorda	6,00	\$ /kg
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recría	9,15	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	85%	1785 has
Praderas	15%	315 has
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	62	418	25.916	6,00	155.600	74
Vacas conserva	21	370	7.382	4,35	32.124	15
Toros rechazo	3	600	1.710	6,15	10.508	5
Terneras	51	170	8.670	11,74	101.798	48
Terneros	158	180	28.440	12,29	349.393	166
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>295</b>	<b>244</b>	<b>72.118</b>	<b>9,01</b>	<b>649.423</b>	<b>309</b>
Gastos de comercialización		5,96%		0,54	38.692	18
Compras de toros	3	650	1950	16,46	32.100	15
<b>INGRESO NETO</b>				<b>8,25</b>	<b>578.631</b>	<b>276</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	148	191	1,23	85.737	41
Sanidad	48	62	0,40	28.043	13
Alimentación	191	246	1,58	110539	53
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>387</b>	<b>498</b>	<b>3,21</b>	<b>224.318</b>	<b>107</b>
Estructura e impuestos	181	233	1,50	104.990	50
Amortizaciones	30	39	0,25	17.612	8
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>212</b>	<b>272</b>	<b>1,76</b>	<b>122.602</b>	<b>58</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>599</b>	<b>771</b>	<b>4,97</b>	<b>346.920</b>	<b>165</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>612</b>	<b>787</b>	<b>5,08</b>	<b>354.313</b>	<b>169</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>400</b>	<b>515</b>	<b>3,32</b>	<b>231.711</b>	<b>110</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>11,8%</b>				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>3.118</b>				
<b>Costo kg bruto (\$/kg)</b>	<b>5,26</b>				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Nov-2012

### Cría La Pampa-San Luis Árida

#### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	3.000	has
Carga de vientres	0,12	cab/ha
Vacas	350	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	23%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,15	cab/ha
	55	kg/ha
	0,11	EV/ha
Eficiencia de stock	31%	
Producción de carne	16,8	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

#### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	12,29	\$ /kg
Ternera invernada	11,74	
Vaca gorda	6,00	
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recria	9,15	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab

#### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	100%	3000 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

#### INGRESO NETO

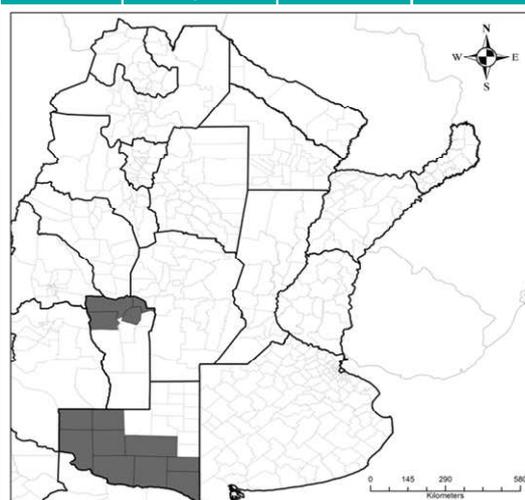
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	38	418	15.884	6,00	95.368	32
Vacas conserva	25	370	8.788	4,35	38.243	13
Toros rechazo	3	500	1.425	6,15	8.757	3
Terneras	33	170	5.610	11,74	65.869	22
Terneros	114	180	20.520	12,29	252.094	84
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>213</b>	<b>245</b>	<b>52.227</b>	<b>8,81</b>	<b>460.330</b>	<b>153</b>
Gastos de comercialización				0,60	31.345	10
Compras de toros	3	650	1950	16,46	32.100	11
<b>INGRESO NETO</b>				<b>7,89</b>	<b>396.885</b>	<b>132</b>

#### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	117	148	1,03	51.684	17
Sanidad	48	61	0,43	21.443	7
Alimentación	32	40	0,28	14000	5
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>197</b>	<b>249</b>	<b>1,73</b>	<b>87.127</b>	<b>29</b>
Estructura e impuestos	226	286	1,98	100.056	33
Amortizaciones	41	52	0,36	18.038	6
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>267</b>	<b>337</b>	<b>2,34</b>	<b>118.094</b>	<b>39</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>463</b>	<b>586</b>	<b>4,07</b>	<b>205.222</b>	<b>68</b>

#### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>699</b>	<b>885</b>	<b>6,15</b>	<b>309.758</b>	<b>103</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>433</b>	<b>548</b>	<b>3,80</b>	<b>191.664</b>	<b>64</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>12,2%</b>				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>1.079</b>				
<b>Costo kg bruto (\$/kg)</b>	<b>4,54</b>				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2012

### Cría Santiago del Estero

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	560	has
Carga de vientres	0,21	cab/ha
Vacas	115	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1º servicio	24	meses
	0,25	cab/ha
Carga	94	kg/ha
	0,19	EV/ha
Eficiencia de stock	28%	
Producción de carne	26,5	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

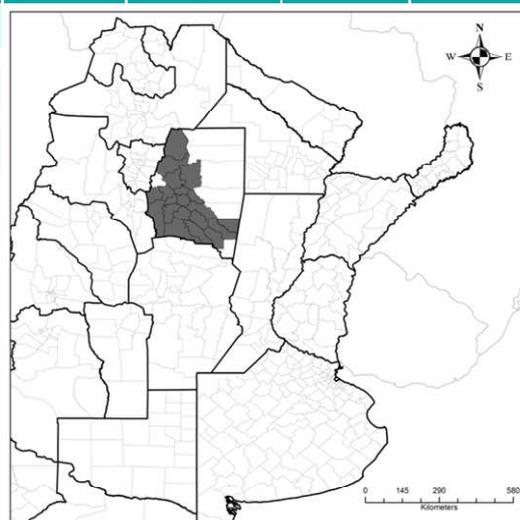
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	11,20	
Tenera invernada	11,53	
Vaca gorda	6,00	\$/kg
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recién	9,15	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	560 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	10	399	3.990	6,00	23.956	43
Vacas conserva	7	380	2.527	4,35	10.998	20
Toros rechazo	1	600	570	6,15	3.503	6
Terneras	12	170	2.040	11,53	23.521	42
Terneros	35	180	6.300	11,20	70.560	126
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>65</b>	<b>237</b>	<b>15.427</b>	<b>8,59</b>	<b>132.537</b>	<b>237</b>
Gastos de comercialización			6,15%	0,53	8.145	15
Compras de toros	1	650	650	16,62	10.800	19
<b>INGRESO NETO</b>				<b>7,69</b>	<b>113.593</b>	<b>203</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	212	257	1,99	29.534	53
Sanidad	48	59	0,46	6.748	12
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>260</b>	<b>315</b>	<b>2,45</b>	<b>36.282</b>	<b>65</b>
Estructura e impuestos	407	493	3,82	56.692	101
Amortizaciones	114	138	1,07	15.863	28
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>520</b>	<b>631</b>	<b>4,89</b>	<b>72.554</b>	<b>130</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>781</b>	<b>946</b>	<b>7,34</b>	<b>108.836</b>	<b>194</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>555</b>	<b>672</b>	<b>5,21</b>	<b>77.311</b>	<b>138</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>34</b>	<b>41</b>	<b>0,32</b>	<b>4.757</b>	<b>8</b>
Rentabilidad sobre capital sin tierra	<b>0,6%</b>				
Valor de la Tierra (\$/ha)	<b>1.439</b>				
Costo kg bruto (\$/kg)	<b>7,75</b>				

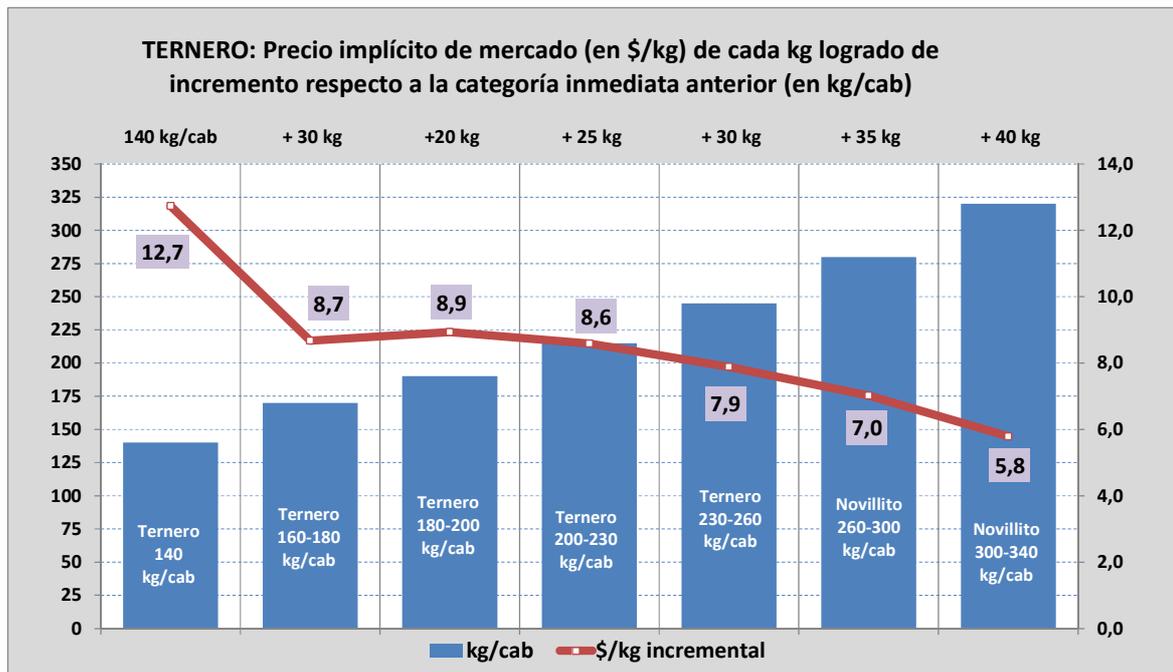


Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

## A QUE EDAD CONVIENE VENDER EL TERNERO DE DESTETE?

Una pregunta que se formula el Criador cuando debe tomar la decisión de comenzar a vender la producción de terneros de su campo. Especialmente, si planea destetarlos y postergar la decisión de venta para otro momento.

Para contestar esta pregunta, se presenta un gráfico realizado en base a los precios medios de 2012, para cada categoría, considerando todos los remates de hacienda del año (875.000 cabezas).



Fuente: elaboración propia en base a datos de [www.entrecursosycorrales.com.ar](http://www.entrecursosycorrales.com.ar)

Como se puede ver, pasando los 140 kg/cab, cada kilogramo de incremento adicional obtenido por sus terneros se pagan mucho menos:

- desde los 160 a los 200 kg/cab se paga aprox. 8,8 \$/kg
- luego, desde los 200 kg/cab a los 340 kg/cab, el precio desciende abruptamente:
  - 8,6 \$/kg hasta los 230 kg/cab
  - 7,9 \$/kg hasta los 260 kg/cab
  - 7,0 \$/kg hasta los 300 kg/cab
  - 5,8 \$/kg hasta los 340 kg/cab

Cada productor puede atender distintas variables respecto a la pregunta formulada, pero sin dudas el costo de oportunidad del forraje y la tierra de su campo incidirán en la respuesta.

En próximas ediciones trataremos de aclarar estas cuestiones comparando modelos de cría con venta al destete con otros que además incluyan la recría de los terneros hasta diferentes pesos.

# INDICADORES TÉCNICO - ECONÓMICOS

## MODELOS DE CICLO COMPLETO





Mes de actualización: Nov-2012

### Ciclo Completo Pampeana Subhúmeda

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	2.100	has
Carga de vientres	0,29	cab/ha
Vacas	600	cabezas
Destete	75%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,50	cab/ha
	176	kg/ha
	0,39	EV/ha
Eficiencia de stock	35%	
Producción de carne	61,7	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

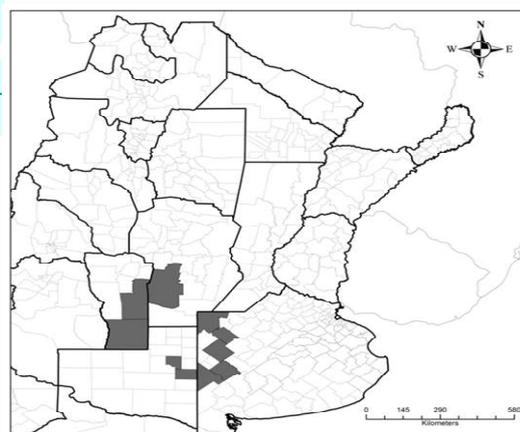
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	12,29	
Ternera invernada	11,74	
Vaca gorda	6,00	\$ /kg
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recién	0,00	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab
Vaquillona gorda	9,15	
Novillo gordo	8,76	\$/kg

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	84%	1764 has
Praderas	16%	336 has
Verdeos de invierno	-	--
Verdeos de verano	-	--
Rastrojos	-	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	68	409	27.778	6,00	166.779	79
Vacas conserva	17	333	5.653	4,35	24.600	12
Toros rechazo	5	618	3.088	6,15	18.973	9
Terneras	29	170	4.930	11,74	57.885	28
Terneros	68	180	12.240	12,29	150.372	72
Vaquillonas recién / engorde	77	295	22.677	9,15	207.490	99
Novillos Invernada	144	390	56.316	8,76	493.328	235
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>408</b>	<b>325</b>	<b>132.681</b>		<b>1.119.426</b>	<b>533</b>
Gastos de comercialización		6,7%		0,48	63.782	30
Compras de toros	5	650	3.250	16,46	53.500	25
<b>INGRESO NETO</b>				<b>7,65</b>	<b>990.690</b>	<b>472</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	134	237	1,10	141.939	68
Sanidad	61	107	0,49	63.905	30
Alimentación	229	403	1,87	241.874	115
<b>Gastos Directos Totales</b>	<b>424</b>	<b>746</b>	<b>3,46</b>	<b>447.719</b>	<b>213</b>
Estructura e impuestos	139	245	1,13	146.934	70
Amortizaciones	24	42	0,20	25.418	12
<b>Gastos Indirectos Totales</b>	<b>163</b>	<b>287</b>	<b>1,33</b>	<b>172.352</b>	<b>82</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>587</b>	<b>1.033</b>	<b>4,79</b>	<b>620.071</b>	<b>295</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>514</b>	<b>905</b>	<b>4,20</b>	<b>542.972</b>	<b>259</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>351</b>	<b>618</b>	<b>2,87</b>	<b>370.619</b>	<b>176</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>13,9%</b>				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>3.118</b>				
<b>Costo kg bruto (\$/kg)</b>	<b>5,08</b>				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2012

### Ciclo Completo Córdoba Centro-Sur

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	330	has
Carga de vientres	0,67	cab/ha
Vacas	220	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	1,12	cab/ha
	397	kg/ha
	0,91	EV/ha
Eficiencia de stock	39%	
Producción de carne	154,2	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

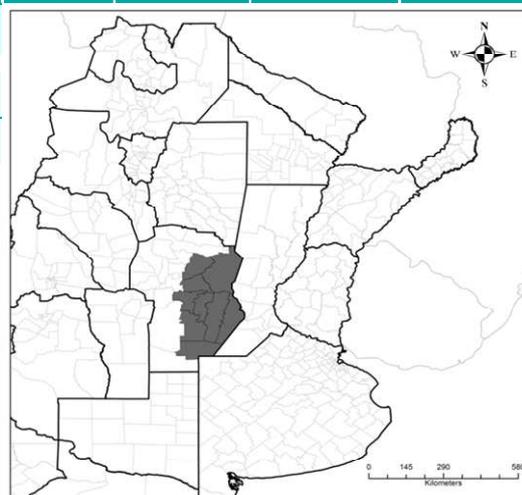
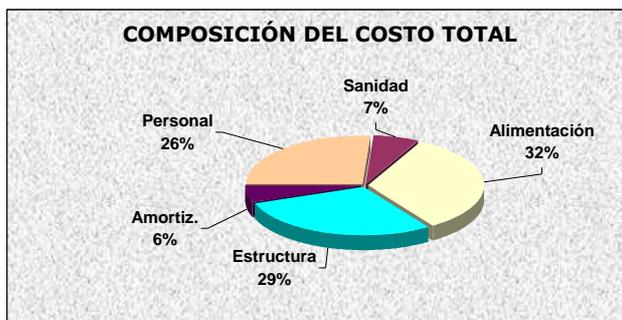
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	12,29	
Ternera invernada	11,74	
Vaca gorda	6,00	\$/kg
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recría	9,15	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab
Vaquillona gorda	9,15	\$/kg
Novillo gordo	8,56	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	50%	165 has
Praderas	30%	99 has
Verdeos de invierno	15%	49,5 has
Verdeos de verano	5%	16,5 has
Rastrojos	-	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	30	418	12.540	6,00	75.290	228
Vacas conserva	3	333	998	4,35	4.341	13
Toros rechazo	2	618	1.235	6,15	7.589	23
Terneras	1	160	160	11,74	1.879	6
Vaquillonas recría / engorde	28	304	8.512	9,15	77.885	236
Novillos Invernada	67	430	28.595	8,56	244.745	742
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>131</b>	<b>399</b>	<b>52.040</b>		<b>411.728</b>	<b>1.248</b>
Gastos de comercialización				0,49	25.411	77
Compras de toros	2	650	1.300	16,46	21.400	65
<b>INGRESO NETO</b>				<b>7,19</b>	<b>364.805</b>	<b>1.105</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	240	402	1,74	88.547	268
Sanidad	61	102	0,44	22.356	68
Alimentación	303	508	2,20	111.817	339
<b>Gastos Directos Totales</b>	<b>603</b>	<b>1.012</b>	<b>4,38</b>	<b>222.721</b>	<b>675</b>
Estructura e impuestos	267	448	1,94	98.666	299
Amortizaciones	51	86	0,37	18.941	57
<b>Gastos Indirectos Totales</b>	<b>318</b>	<b>535</b>	<b>2,31</b>	<b>117.607</b>	<b>356</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>921</b>	<b>1.547</b>	<b>6,69</b>	<b>340.328</b>	<b>1.031</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>385</b>	<b>646</b>	<b>2,81</b>	<b>142.084</b>	<b>431</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>66</b>	<b>111</b>	<b>0,50</b>	<b>24.477</b>	<b>74</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>1,8%</b>				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>26.379</b>				
<b>Costo kg bruto (\$/kg)</b>	<b>6,95</b>				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

### Ciclo Completo Chaco Húmedo

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	900	has
Carga de vientres	0,22	cab/ha
Vacas	200	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,53	cab/ha
	182	kg/ha
	0,40	EV/ha
Eficiencia de stock	25%	
Producción de carne	45,2	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

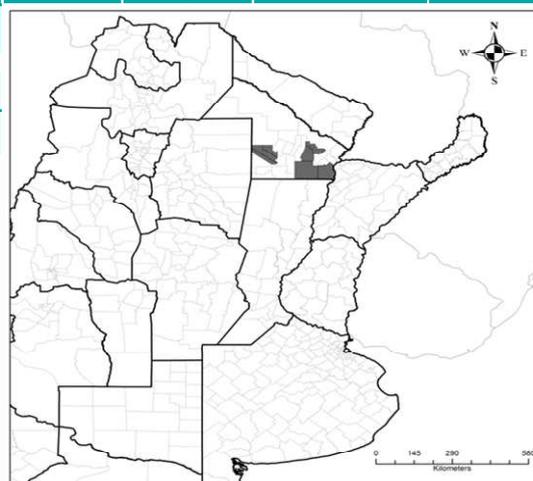
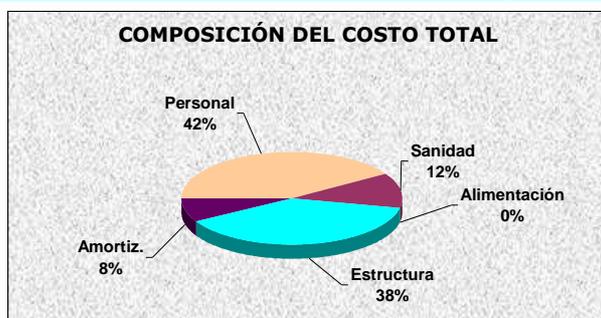
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	11,18	
Ternera invernada	11,44	
Vaca gorda	6,00	\$ /kg
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recría	9,15	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab
Vaquillona gorda	9,15	\$ /kg
Novillo gordo	8,95	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	900 has
Praderas	0%	--
Verdeos de invierno	0%	--
Verdeos de verano	0%	--
Rastrojos	0%	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	23	418	9.614	6,00	57.722	64
Vacas conserva	6	333	1.995	4,35	8.682	10
Toros rechazo	2	570	1.140	6,15	7.005	8
Terneras	3	140	420	11,44	4.805	5
Vaquillonas recría / engorde	15	304	4.560	9,15	41.724	46
Novillos Invernada	52	460	24.035	8,95	215.137	239
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>101</b>	<b>412</b>	<b>41.764</b>		<b>335.076</b>	<b>372</b>
Gastos de comercialización				0,51	21.468	24
Compras de toros	2	650	1.300	16,46	21.400	24
<b>INGRESO NETO</b>				<b>7,21</b>	<b>291.920</b>	<b>324</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	207	494	2,43	98.862	110
Sanidad	61	145	0,71	28.937	32
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Gastos Directos Totales</b>	<b>267</b>	<b>639</b>	<b>3,14</b>	<b>127.799</b>	<b>142</b>
Estructura e impuestos	192	459	2,25	91.775	102
Amortizaciones	42	101	0,49	20.106	22
<b>Gastos Indirectos Totales</b>	<b>234</b>	<b>559</b>	<b>2,75</b>	<b>111.882</b>	<b>124</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>501</b>	<b>1.198</b>	<b>5,89</b>	<b>239.681</b>	<b>266</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>343</b>	<b>821</b>	<b>4,08</b>	<b>164.121</b>	<b>182</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>109</b>	<b>261</b>	<b>1,33</b>	<b>52.240</b>	<b>58</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>3,1%</b>				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>3.597</b>				
<b>Costo kg bruto (\$/kg)</b>	<b>6,25</b>				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2012

### Ciclo Completo Buenos Aires Centro-Sudoeste

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	380	has
Carga de vientres	0,50	cab/ha
Vacas	190	cabezas
Destete	69%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,93	cab/ha
	323	kg/ha
	0,39	EV/ha
Eficiencia de stock	35%	
Producción de carne	113,8	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	12,29	
Ternera invernada	11,74	
Vaca gorda	6,00	\$/kg
Vaca conserva	4,35	
Vaquillona recria	9,15	
Toro venta	6,15	
Toro compra	10.000	\$/cab
Vaquillona invernada	9,15	\$/kg
Novillo	8,76	

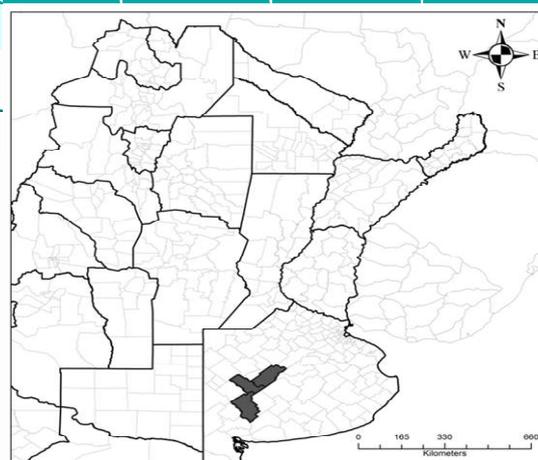
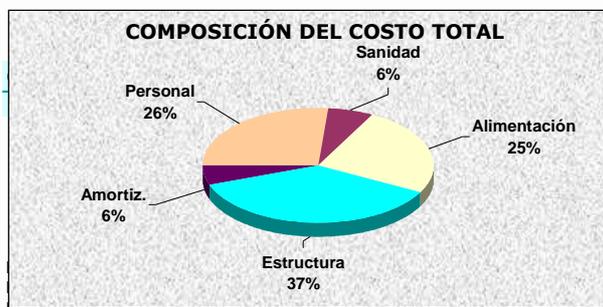
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	66%	250 has
Praderas	26%	100 has
Verdeos de invierno	8%	30 has
Verdeos de verano	-	--
Rastrojos	-	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	26	399	10.374	6,00	62.285	164
Vacas conserva	3	361	1.083	4,35	4.713	12
Toros rechazo	1	570	570	6,15	3.503	9
Vaquillonas recria / engorde	26	295	7.657	9,15	70.062	184
Novillos Invernada	60	410	24.539	8,76	214.957	566
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>116</b>	<b>382</b>	<b>44.223</b>		<b>355.520</b>	<b>936</b>
Gastos de comercialización		6,5%		0,52	23.109	61
Compras de toros	1	650	650	16,62	10.800	28
<b>INGRESO NETO</b>				<b>7,38</b>	<b>321.611</b>	<b>846</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	250	462	2,03	87.724	231
Sanidad	61	112	0,49	21.267	56
Alimentación	234	432	1,90	82.102	216
<b>Gastos Directos Totales</b>	<b>544</b>	<b>1.006</b>	<b>4,42</b>	<b>191.093</b>	<b>503</b>
Estructura e impuestos	346	640	2,81	121.629	320
Amortizaciones	53	98	0,43	18.655	49
<b>Gastos Indirectos Totales</b>	<b>399</b>	<b>738</b>	<b>3,24</b>	<b>140.284</b>	<b>369</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>943</b>	<b>1.744</b>	<b>7,66</b>	<b>331.377</b>	<b>872</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>371</b>	<b>687</b>	<b>3,02</b>	<b>130.519</b>	<b>343</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>-28</b>	<b>-51</b>	<b>-0,23</b>	<b>-9.765</b>	<b>-26</b>

<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>-0,7%</b>
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>22.206</b>
<b>Costo kg bruto (\$/kg)</b>	<b>7,74</b>



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



# INDICADORES TÉCNICO - ECONÓMICOS

## MODELOS DE INVERNADA



Mes de actualización: Nov-2012

## Invernada Pampeana subhúmeda Media Producción

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Superficie total	500	has	Compras	Terneros	12,29
Carga	1,64	cab/ha	Ventas	Terneras	11,74
	482	kg/ha		Novillos	8,76
	1,44	EV/ha		Vaquillonas	9,15
Eficiencia de Stock	58%		<b>Costos de implantación forrajes</b>		
Producción de carne anual	279	kg/ha	Implantación de pasturas	1313	
Producción por cabeza	170	kg/cab	Verdeos de Invierno	769	\$/ha
			Verdeos de Verano	0	
Proporción de cabezas (%)	-	100	<b>Distribución de superficies</b>		
Peso entrada (kg/cab)	-	180	Verdeos de invierno	20%	100 has
Peso salida (kg/cab)	-	420	Verdeos de verano	0%	0 has
Tiempo engorde (meses)	-	15,8	Praderas	80%	400 has
ADPV (gramos/cab/día)	-	500	Campo natural	0%	0 has
			Rastrojos	0%	0 has
Desbaste (%)	5%				
Mortandad	2%				

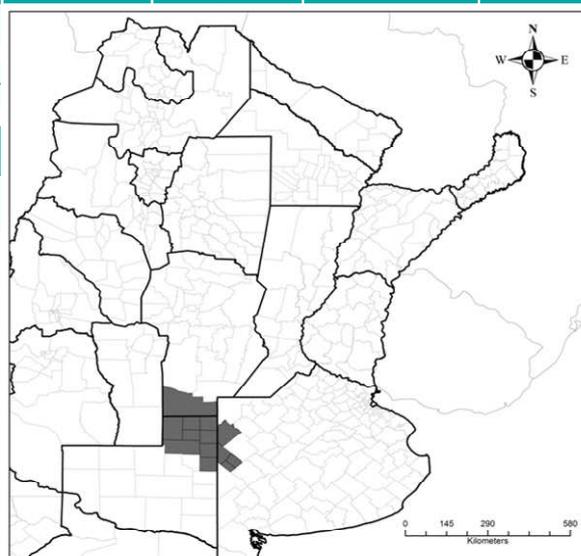
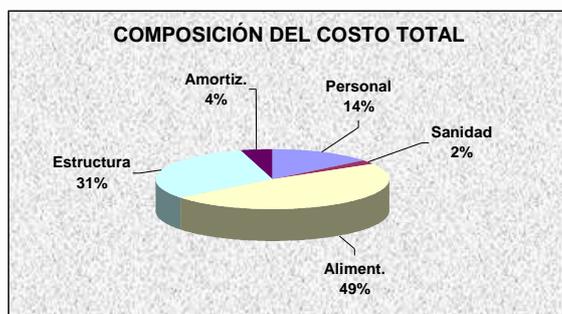
INGRESO NETO							
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio (\$/kg)	\$	\$/ha	
<b>Ventas</b>							
Novillos	611	399	243.789	8,19	1.996.778	3.994	
<b>Total Ventas</b>	<b>611</b>	<b>399</b>	<b>243.789</b>	<b>8,19</b>	<b>1.996.778</b>	<b>3.994</b>	
Gastos de comercialización ventas (%)				6,5%			
<b>Compras</b>							
Terneros	623	180	112.140	13,02	1.460.330	2.921	
<b>Total Compras</b>	<b>623</b>	<b>180</b>	<b>112.140</b>	<b>13,02</b>	<b>1.460.330</b>	<b>2.921</b>	
Gastos de comercialización compras (%)				6,0%			
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>					<b>2,20</b>	<b>536.449</b>	<b>1.073</b>

COSTO				
Detalle	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	111	0,37	90.776	182
Sanidad	18	0,06	14.883	30
Total Alimentación	380	1,28	311.262	623
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>508</b>	<b>1,71</b>	<b>416.921</b>	<b>834</b>
Estructura e Impuestos	245	0,82	201.048	402
Amortizaciones	34	0,12	28.083	56
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>279</b>	<b>0,94</b>	<b>229.131</b>	<b>458</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>788</b>	<b>2,65</b>	<b>646.052</b>	<b>1.292</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>146</b>	<b>0,49</b>	<b>119.528</b>	<b>239</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>-134</b>	<b>-0,45</b>	<b>-109.603</b>	<b>-219</b>

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra	-4,5%
Valor de la Tierra (\$/ha)	21.583
Valor del Alquiler (\$/ha/año)	1.069

COSTO PRODUCCIÓN	Campo Propio
Costo kg vendido (\$/kg)	8,64



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2012

## Invernada Pampeana subhúmeda Alta Producción

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	500	has
Carga	2,80	cab/ha
	830	kg/ha
	2,71	EV/ha
Eficiencia de Stock	77%	
Producción de carne anual	639	kg/ha
Producción por cabeza	228	kg/cab
		<i>Vaquillonas</i> <i>Novillos</i>
Proporción de cabezas (%)	-	100
Peso entrada (kg/cab)	-	180
Peso salida (kg/cab)	-	425
Tiempo engorde (meses)	-	11,5
ADPV (gramos/cab/día)	-	700
Desbaste (%)	5%	
Mortandad	2%	

PRECIOS DE CATEGORIAS		
Compras	Terneros	12,29
	Terneras	11,74
Ventas	Novillos	8,76
	Vaquillonas	9,15
		\$/kg

Costos de implantación forrajes		
Implantación de pasturas	1313	
Verdeos de Invierno	769	\$/ha
Verdeos de Verano	0	

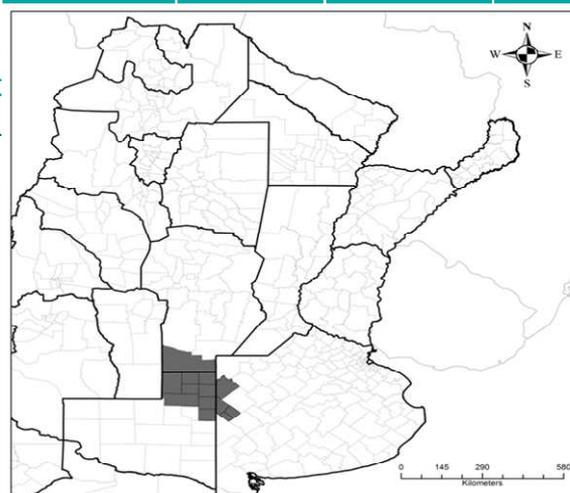
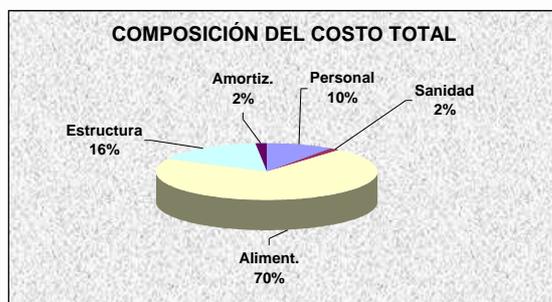
Distribución de superficies		
Verdeos de invierno	30%	150 has
Verdeos de verano	0%	0 has
Praderas	70%	350 has
Campo natural	0%	0 has
Rastrojos	0%	0 has

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio (\$/kg)	\$	\$/ha
<b>Ventas</b>						
Novillos	1.372	404	553.945	8,19	4.537.142	9.074
<b>Total Ventas</b>	<b>1.372</b>	<b>404</b>	<b>553.945</b>	<b>8,19</b>	<b>4.537.142</b>	<b>9.074</b>
Gastos de comercialización ventas (%)				6,5%		
<b>Compras</b>						
Terneros	1.400	180	252.000	13,02	3.281.639	6.563
<b>Total Compras</b>	<b>1.400</b>	<b>180</b>	<b>252.000</b>	<b>13,02</b>	<b>3.281.639</b>	<b>6.563</b>
Gastos de comercialización compras (%)				6,0%		
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>				<b>2,27</b>	<b>1.255.502</b>	<b>2.511</b>

COSTO				
Detalle	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	111	0,28	154.984	310
Sanidad	18	0,05	25.410	51
Total Alimentación	804	2,03	1.125.234	2.250
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>933</b>	<b>2,36</b>	<b>1.305.628</b>	<b>2.611</b>
Estructura e Impuestos	179	0,45	250.313	501
Amortizaciones	20	0,05	28.083	56
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>199</b>	<b>0,50</b>	<b>278.396</b>	<b>557</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1131</b>	<b>2,86</b>	<b>1.584.024</b>	<b>3.168</b>

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>-36</b>	<b>-0,09</b>	<b>-50.125</b>	<b>-100</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>-235</b>	<b>-0,59</b>	<b>-328.522</b>	<b>-657</b>

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra	-13,4%
Valor de la Tierra (\$/ha)	21.583
<b>COSTO PRODUCCIÓN</b>	<b>Campo Propio</b>
Costo kg vendido (\$/kg)	8,78



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2012

### Invernada Santa Fe Centro

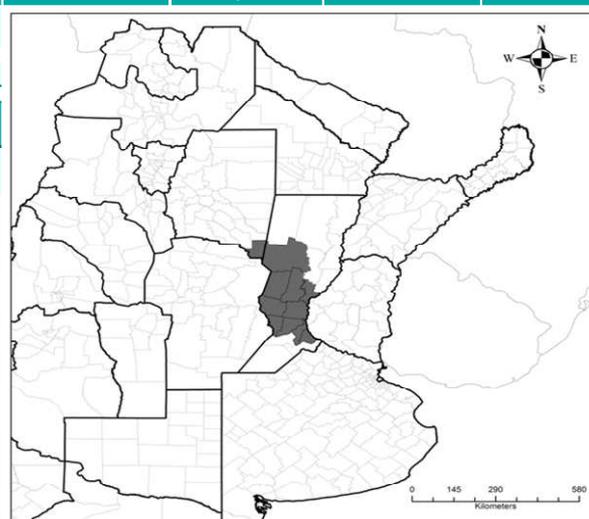
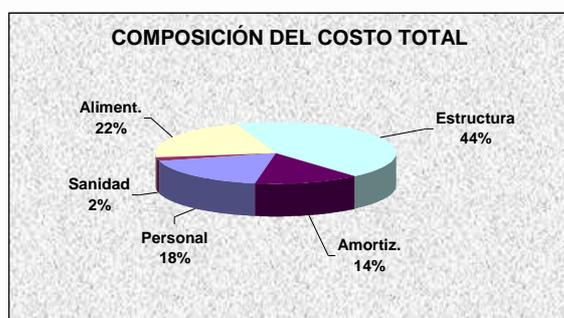
CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Superficie total	700	has	Compras	Terneros	11,18
	0,60	cab/ha		Terneras	11,44
Carga	185	kg/ha	Ventas	Novillos	8,76
	0,51	EV/ha		Vaquillonas	9,15
Eficiencia de Stock	44%		<b>Costos de implantación forrajes</b>		
Producción de carne anual	82	kg/ha	Implantación de pasturas	140	\$/ha
Producción por cabeza	136	kg/cab	Verdeos de Invierno	0	
			Verdeos de Verano	0	
			<b>Distribución de superficies</b>		
			Verdeos de invierno	0%	0 has
			Verdeos de verano	0%	0 has
			Praderas	20%	140 has
			Campo natural	80%	560 has
			Rastrojos	0%	0 has

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio (\$/kg)	\$	\$/ha
<b>Ventas</b>						
Novillos	223	428	95.333	8,19	780.830	1.115
<b>Total Ventas</b>	<b>223</b>	<b>428</b>	<b>95.333</b>	<b>8,19</b>	<b>780.830</b>	<b>1.115</b>
Gastos de comercialización ventas (%)				6,5%		
<b>Compras</b>						
Terneros	227	180	40.860	11,85	484.079	692
<b>Total Compras</b>	<b>227</b>	<b>180</b>	<b>40.860</b>	<b>11,85</b>	<b>484.079</b>	<b>692</b>
Gastos de comercialización compras (%)				6,0%		
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>					<b>3,11</b>	<b>296.751</b>

COSTO				
Detalle	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	122	0,54	51.145	73
Sanidad	15	0,06	6.098	9
Total Alimentación	148	0,65	62.302	89
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>285</b>	<b>1,25</b>	<b>119.545</b>	<b>171</b>
Estructura e Impuestos	299	1,32	125.463	179
Amortizaciones	96	0,42	40.404	58
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>395</b>	<b>1,74</b>	<b>165.867</b>	<b>237</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>680</b>	<b>2,99</b>	<b>285.411</b>	<b>408</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>422</b>	<b>1,86</b>	<b>177.206</b>	<b>253</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>27</b>	<b>0,12</b>	<b>11.340</b>	<b>16</b>

<b>Rentabilidad sobre Capital sin Tierra</b>	<b>0,5%</b>
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>21.583</b>
<b>COSTO PRODUCCIÓN</b>	<b>Campo Propio</b>
<b>Costo kg vendido (\$/kg)</b>	<b>8,07</b>



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2012

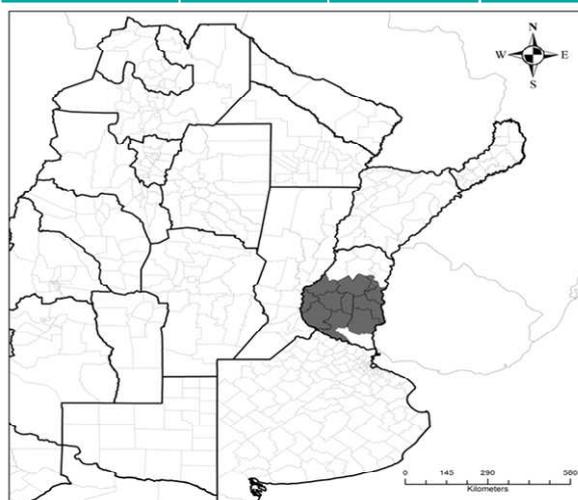
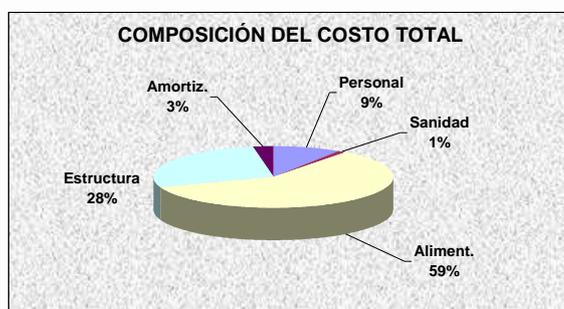
### Invernada Entre Ríos Sudoeste

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORÍAS			
Superficie total	340	has	Compras	Terneros	11,18	\$ /kg
Carga	1,61	cab/ha		Terneras	11,44	
	473	kg/ha	Novillos	8,76		
	1,44	EV/ha	Vaquillonas	9,15		
Eficiencia de Stock	61%		Costos de implantación forrajes			
Producción de carne anual	290	kg/ha	Implantación de pasturas	754	\$ /ha	
Producción por cabeza	180	kg/cab	Verdeos de Invierno	325		
			Verdeos de Verano	424		
			Distribución de superficies			
			Verdeos de invierno	15%	51 has	
			Verdeos de verano	30%	102 has	
			Praderas	50%	170 has	
			Campo natural	20%	68 has	
			Rastrojos	0%	0 has	

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio (\$/kg)	\$	\$/ha
<b>Ventas</b>						
Novillos	254	437	110.998	8,32	923.725	2.717
Vaquillonas	182	333	67.476	8,69	586.537	1.725
<b>Total Ventas</b>	<b>436</b>	<b>409</b>	<b>178.474</b>	<b>8,46</b>	<b>1.510.263</b>	<b>4.442</b>
Gastos de comercialización ventas (%)				5,0%		
<b>Compras</b>						
Terneros	259	180	46.620	11,68	544.504	1.601
Terneras	186	170	31.620	11,95	378.011	1.112
<b>Total Compras</b>	<b>445</b>	<b>176</b>	<b>78.240</b>	<b>11,79</b>	<b>922.515</b>	<b>2.713</b>
Gastos de comercialización compras (%)				4,5%		
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>				<b>3,29</b>	<b>587.748</b>	<b>1.729</b>

COSTO				
Detalle	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
Personal	111	0,34	60.599	178
Sanidad	15	0,04	7.948	23
Total Alimentación	716	2,20	391.950	1153
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>841</b>	<b>2,58</b>	<b>460.496</b>	<b>1354</b>
Estructura e Impuestos	335	1,03	183.346	539
Amortizaciones	33	0,10	18.334	54
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>368</b>	<b>1,13</b>	<b>201.680</b>	<b>593</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1.210</b>	<b>3,71</b>	<b>662.176</b>	<b>1.948</b>

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>232</b>	<b>0,71</b>	<b>127.252</b>	<b>374</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>-136</b>	<b>-0,42</b>	<b>-74.428</b>	<b>-219</b>
Rentabilidad sobre Capital sin Tierra	-3,0%			
Valor de la Tierra (\$/ha)	21.583			
<b>COSTO PRODUCCIÓN</b>	<b>Campo Propio</b>			
Costo kg vendido (\$/kg)	8,88			



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2012

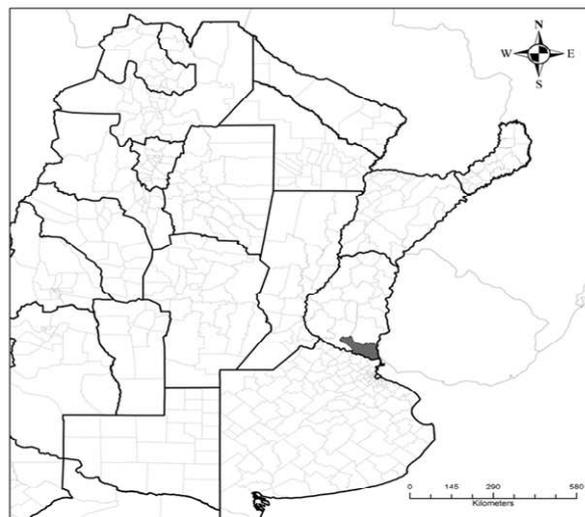
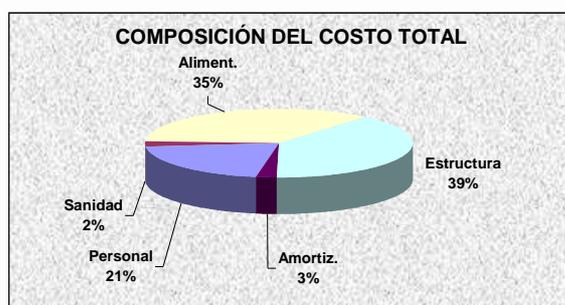
### Invernada Entre Ríos Islas 1

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORIAS		
Superficie total	900	has	Compras	Terneros	11,18
Carga	0,40	cab/ha		Terneras	11,44
	125	kg/ha	Ventas	Novillos	8,56
	0,36	EV/ha		Vaquillonas	9,15
Efficiencia de Stock	47%				
Producción de carne anual	59	kg/ha	<b>Costos de implantación forrajes</b>		
Producción por cabeza	148	kg/cab	Implantación de pasturas	0	
			Verdeos de Invierno	0	\$/ha
			Verdeos de Verano	0	
			<b>Distribución de superficies</b>		
Proporción de cabezas (%)	-	100	Verdeos de invierno	0%	0 has
Peso entrada (kg/cab)	-	170	Verdeos de verano	0%	0 has
Peso salida (kg/cab)	-	490	Praderas	0%	0 has
Tiempo engorde (meses)	-	23,4	Campo natural	100%	900 has
ADPV (gramos/cab/día)	-	450	Rastrojos	0%	0 has
Desbaste (%)	5%				
Mortandad	5%				

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio (\$/kg)	\$	\$/ha
<b>Ventas</b>						
Novillos	176	466	81.928	8,00	655.642	728
<b>Total Ventas</b>	<b>176</b>	<b>466</b>	<b>81.928</b>	<b>8,00</b>	<b>655.642</b>	<b>728</b>
Gastos de comercialización ventas (%)				6,5%		
<b>Compras</b>						
Terneros	185	170	31.450	11,85	372.597	414
<b>Total Compras</b>	<b>185</b>	<b>170</b>	<b>31.450</b>	<b>11,85</b>	<b>372.597</b>	<b>414</b>
Gastos de comercialización compras (%)				6,0%		
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>				<b>3,45</b>	<b>283.046</b>	<b>314</b>

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha	
Personal	122	0,54	43.838	49	
Sanidad	15	0,06	5.227	6	
Total Alimentación	210	0,92	75.420	84	
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>346</b>	<b>1,52</b>	<b>124.485</b>	<b>138</b>	
Estructura e Impuestos	232	1,02	83.581	93	
Amortizaciones	15	0,07	5.408	6	
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>247</b>	<b>1,09</b>	<b>88.988</b>	<b>99</b>	
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>593</b>	<b>2,61</b>	<b>213.474</b>	<b>237</b>	

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>440</b>	<b>1,94</b>	<b>158.560</b>	<b>176</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>193</b>	<b>0,85</b>	<b>69.572</b>	<b>77</b>
<b>Rentabilidad sobre Capital sin Tierra</b>	<b>2,8%</b>			
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>21.583</b>			
<b>COSTO PRODUCCIÓN</b>	<b>Campo Propio</b>			
<b>Costo kg vendido (\$/kg)</b>	<b>7,15</b>			



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2012

## Invernada Entre Ríos Islas 2

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	900	has
Carga	0,40	cab/ha
	133	kg/ha
	0,36	EV/ha
Eficiencia de Stock	40%	
Producción de carne anual	53	kg/ha
Producción por cabeza	133	kg/cab
	Vacas	Novillos
Proporción de cabezas (%)	30	70
Peso entrada (kg/cab)	340	170
Peso salida (kg/cab)	450	490
Tiempo engorde (meses)	12,1	23,4
ADPV (gramos/cab/día)	300	450
Desbaste (%)	5%	
Mortandad	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS			
Compras	Terneros	11,18	\$ /kg
	Vacas	4,48	
Ventas	Novillos	8,56	
	Vacas	6,00	

Costos de implantación forrajes		
Implantación de pasturas	0	\$ /ha
Verdeos de Invierno	0	
Verdeos de Verano	0	

Distribución de superficies		
Verdeos de invierno	0%	0 has
Verdeos de verano	0%	0 has
Praderas	0%	0 has
Campo natural	100%	900 has
Rastrojos	0%	0 has

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio (\$/kg)	\$	\$/ha
<b>Ventas</b>						
Novillos	123	466	57.257	8,05	460.655	512
Vacas	102	428	43.397	5,64	244.924	272
<b>Total Ventas</b>	<b>225</b>	<b>447</b>	<b>100.654</b>	<b>7,01</b>	<b>705.579</b>	<b>784</b>
Gastos de comercialización ventas (%)				6,0%		
<b>Compras</b>						
Terneros	129	170	21.930	11,62	254.908	283
Vacas	107	340	36.380	4,66	169.424	188
<b>Total Compras</b>	<b>236</b>	<b>247</b>	<b>58.310</b>	<b>7,28</b>	<b>424.332</b>	<b>471</b>
Gastos de comercialización compras (%)				4,0%		
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>				<b>2,79</b>	<b>281.246</b>	<b>312</b>

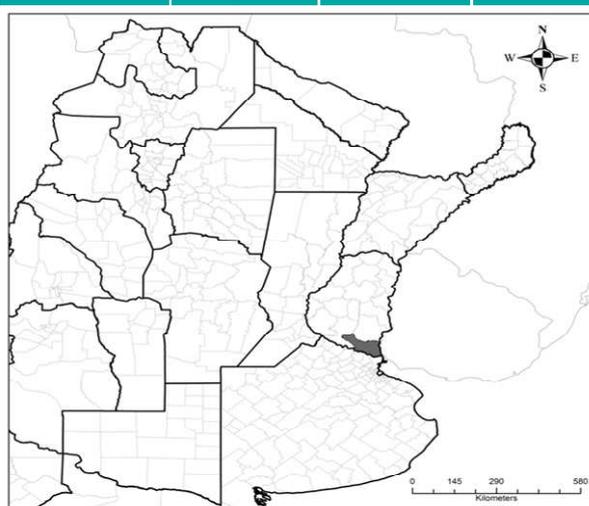
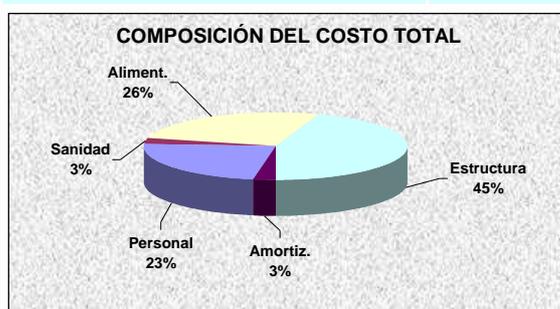
COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha	
Personal	122	0,44	43.838	49	
Sanidad	15	0,05	5.227	6	
Total Alimentación	138	0,49	49.500	55	
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>274</b>	<b>0,98</b>	<b>98.565</b>	<b>110</b>	
Estructura e Impuestos	232	0,83	83.581	93	
Amortizaciones	15	0,05	5.408	6	
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>247</b>	<b>0,88</b>	<b>88.988</b>	<b>99</b>	
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>521</b>	<b>1,86</b>	<b>187.554</b>	<b>208</b>	

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>507</b>	<b>1,81</b>	<b>182.681</b>	<b>203</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>260</b>	<b>0,93</b>	<b>93.693</b>	<b>104</b>

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra **3,8%**

Valor de la Tierra (\$/ha) **21.583**

COSTO PRODUCCIÓN	Campo Propio
Costo kg vendido (\$/kg)	<b>6,08</b>



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



# EMPRESA

## AGRICOLO - GANADERA



**Análisis de empresas agrícola-ganaderas:** se consideraron para ello dos zonas **a) centro-sudoeste de la provincia de Buenos Aires** (principales partidos: Daireaux, Bolívar, Trenque-Lauquen), donde predominan las actividades mixtas y **b) oeste de la región pampeana** (principales partidos: Pellegrini, Rivadavia, Salliqueló, Tres Lomas (Buenos Aires); Gral. Roca (Córdoba) y Maracó, Cahapaleufú, Quemú Quemú, Rancul, Conheló, Trenel, Realicó (La Pampa) donde ya tenemos dos modelos de invernada pura.

**a ) Zona Centro-Sudoeste de Buenos Aires:**

El planteo ganadero preponderante es el ciclo completo. En cuanto a la rotación agrícola, se seleccionaron los cultivos más representativos de esos partidos: **trigo, soja, girasol y maíz**, en dos rotaciones distintas: con y sin maíz. Se analizaron las encuestas y estadísticas disponibles para determinar la proporción de cultivos dentro del área agrícola y los rendimientos promedio obtenidos en las últimas campañas y se calcularon los márgenes brutos para los planteos técnicos típicos de la zona

<b>DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES</b>	<b>rotación con maíz (ha)</b>	<b>rotación sin maíz (ha)</b>
Campo natural	250	250
Praderas	100	100
Verdeos de invierno	30	30
Trigo-Soja 2 <sup>a</sup>	150	150
Girasol	70	70
Soja 1 <sup>a</sup>	60	100
Maíz	40	0
<b>Total</b>	<b>700</b>	<b>700</b>

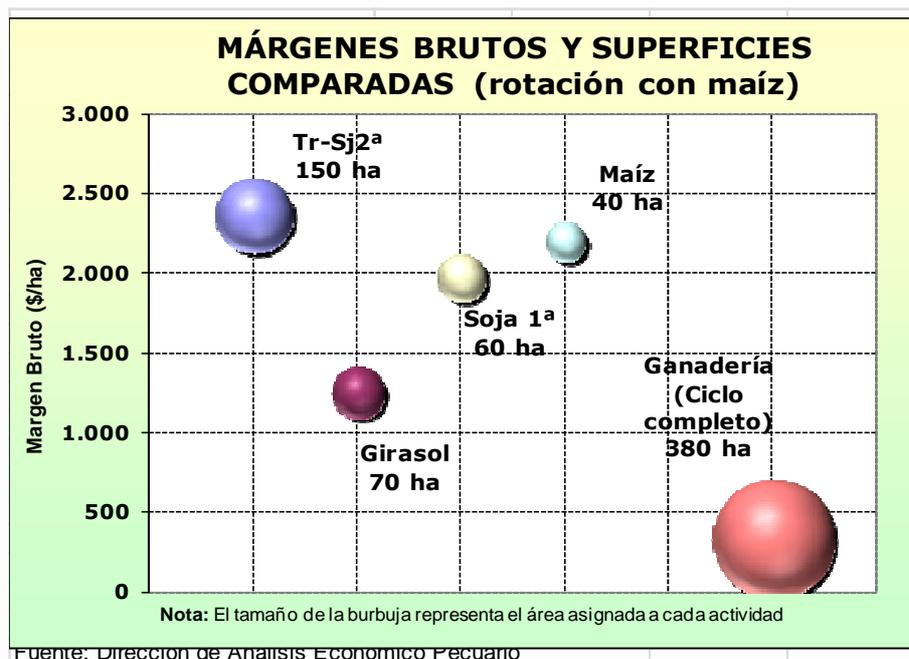
<b>Modelo Buenos Aires Centro-Sudoeste (rotación sin maíz)</b>	<b>% Superficie sobre total campo (700 ha)</b>	<b>Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)</b>	<b>MB (\$/ha)</b>
Trigo-Soja 2 <sup>a</sup>	10%	25 / 23	2.374
Girasol	14%	21	1.256
Soja 1 <sup>a</sup>	21%	27	1.977
Ganadería (Ciclo completo)	54%	114	343
<b>Margen bruto promedio (\$/ha)</b>			<b>1.027</b>
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			369
<b>Resultado neto promedio (\$/ha)</b>			<b>658</b>

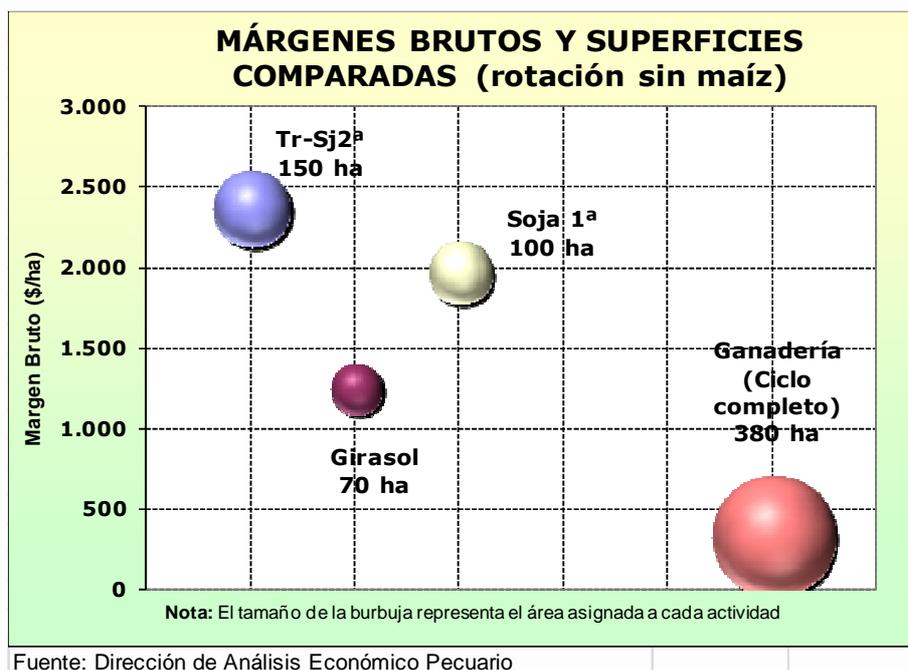
**Nota:** los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término)

Modelo Buenos Aires Centro-Sudoeste (rotación con maíz)	% Superficie sobre total campo (700 ha)	Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)	MB (\$/ha)
Trigo-Soja 2ª	10,0%	25 / 23	2.374
Girasol	9%	21	1.256
Soja 1ª	21%	27	1.977
Maíz	6%	67	2.207
Ganadería (Ciclo completo)	54%	114	343
<b>Margen bruto promedio (\$/ha)</b>			<b>1.081</b>
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			369
<b>Resultado neto promedio (\$/ha)</b>			<b>712</b>

**Nota:** los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término)

Del análisis de los resultados y de la comparación con resultados anteriores surge que los márgenes de todos los cultivos agrícolas se despegaron mucho de los ganaderos. Hace seis meses, el ciclo completo competía con un maíz de 67 qq/ha, pero hoy quedó muy relegado, e incluso la brecha se ha agrandado respecto al trimestre anterior. La disminución en el margen promedio por la inclusión del maíz es escasa (54 \$/ha) y los márgenes promedio son algo inferiores a los del mes de septiembre. Los resultados netos caen en mayor proporción debido a que se ajustaron los valores del impuesto inmobiliario en provincia de Buenos Aires.





**b ) Zona Pampeana Subhúmeda:**

Se incluyeron los dos modelos de invernada (media y alta producción) en dos rotaciones. Del análisis de censos, encuestas y estimaciones de áreas sembradas y rendimientos de los cultivos predominantes, se armaron las rotaciones y distribución de superficies. A diferencia del análisis para la zona centro-sudoeste, ambas rotaciones corresponden a suelos de aptitudes distintas y entonces tenemos una rotación con maíz e invernada con suplementación y otra en la que el sorgo reemplaza al maíz, los rendimientos de los otros cultivos son menores y la invernada es sin suplementación.

<b>DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES</b>	<b>rotación con maíz (ha)</b>	<b>rotación con sorgo (ha)</b>
Praderas	350	350
Verdeos de invierno	150	150
Trigo	75	75
Maíz	100	0
Girasol	75	75
Sorgo	0	100
Soja 1ª	150	150
<b>Total</b>	<b>900</b>	<b>900</b>

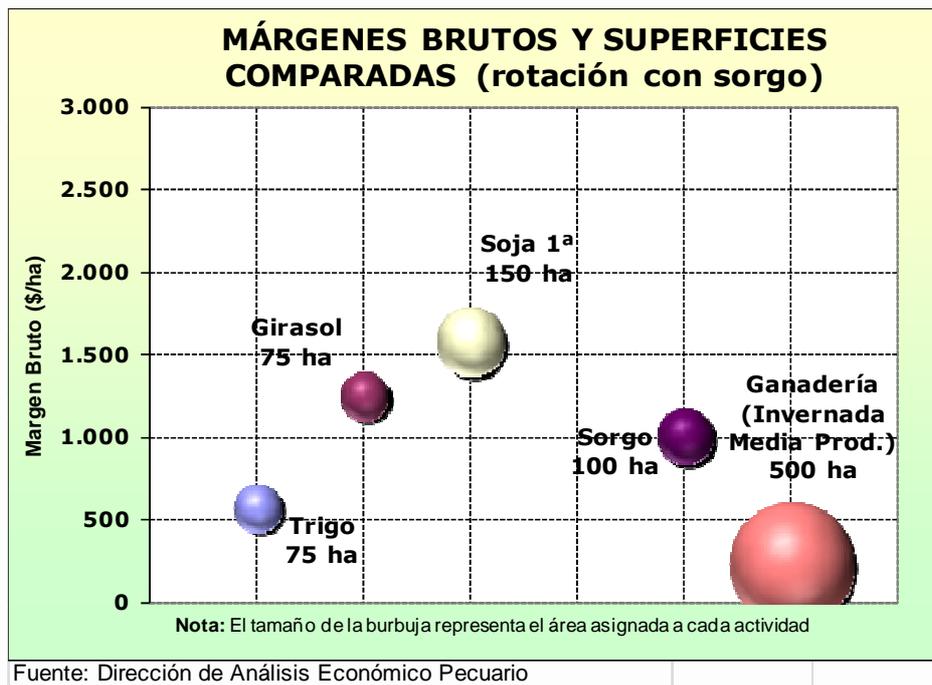
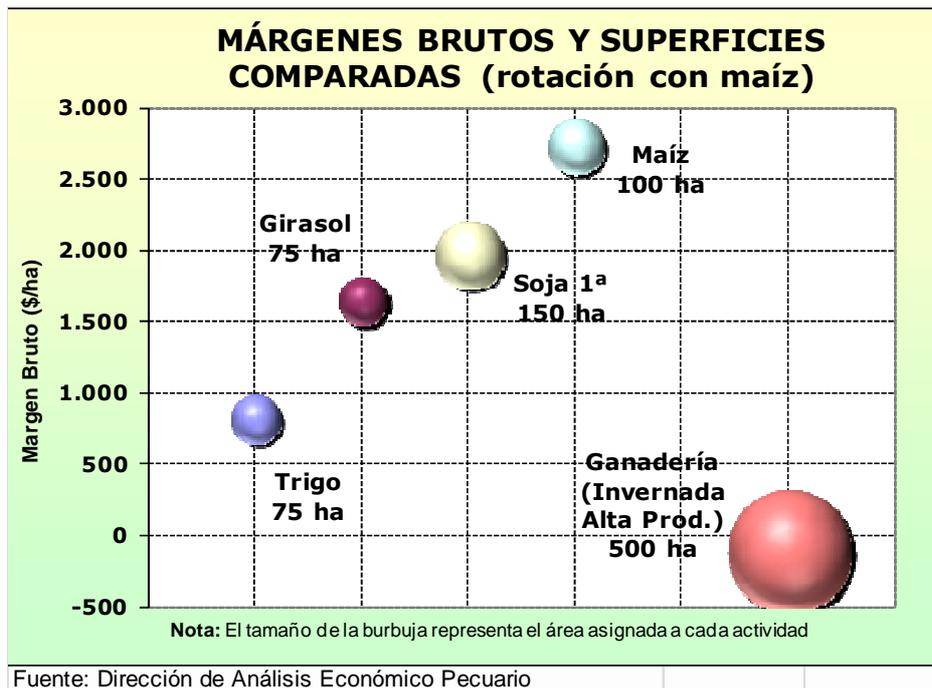
<b>Modelo Pampeana Sub-húmeda</b> (rotación con sorgo)	<b>% Superficie sobre total campo (900 ha)</b>	<b>Rendimiento</b> (qq grano/ha y kg carne/ha)	<b>MB (\$/ha)</b>
Trigo	8%	25	582
Girasol	8%	21	1.256
Sorgo	11%	40	1.013
Soja 1ª	17%	23	1.586
Ganadería (Invernada Media Prod.)	56%	279	239
<b>Margen bruto promedio (\$/ha)</b>			<b>663</b>
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			458
<b>Resultado neto promedio (\$/ha)</b>			<b>205</b>

**Nota:** los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término)

<b>Modelo Pampeana Sub-húmeda</b> (rotación con maíz)	<b>% Superficie sobre total campo (900 ha)</b>	<b>Rendimiento</b> (qq grano/ha y kg carne/ha)	<b>MB (\$/ha)</b>
Trigo	8%	30	824
Girasol	8%	26	1.658
Maíz	11%	80	2.740
Soja 1ª	17%	27	1.977
Ganadería (Invernada Alta Prod.)	56%	639	-100
<b>Margen bruto promedio (\$/ha)</b>			<b>785</b>
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			557
<b>Resultado neto promedio (\$/ha)</b>			<b>228</b>

**Nota:** los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término)

Queda en evidencia como la caída en los precios del novillo/novillito gordo (15 a 20 % según los casos entre mayo y diciembre) desplomó los márgenes de la invernada. Con precios de mayo, los márgenes de la invernada podrían haber igualado los del maíz o el girasol, pero con los números actuales no puede competir ni siquiera con el trigo (incluso es negativo en el caso de la invernada con suplementación) y además arrastra hacia abajo los márgenes brutos promedio de la explotación, con el agravante de el ya citado aumento en el impuesto inmobiliario que disminuye aún más los márgenes netos. En los siguientes gráficos se puede apreciar más nítidamente lo expuesto.





# RESULTADOS ECONÓMICOS COMPARADOS





Mes de actualización: Nov-2012										
	Chaco-Formosa Este	Cría Formosa Mejorado 1	Cría Formosa Mejorado 2	Chaco-Formosa Oeste	Corrientes	Entre Ríos Norte	Salta	Santiago del Estero	Córdoba Norte	
<b>Tamaño</b>	Superficie (ha)	700	700	860	1.000	500	770	560	825	
	Tamaño del rodeo (vacas)	150	185	130	320	230	110	115	165	
	Carga (vientres/ha)	0,21	0,26	0,33	0,32	0,46	0,14	0,21	0,20	
	Carga (EV/ha)	0,22	0,26	0,31	0,32	0,41	0,13	0,19	0,19	
	Destete (%)	60	68	75	65	67	55	60	65	
	Reposición de vaquillonas (%)	22	21	20	20	23	20	19	24	
	Edad 1 <sup>er</sup> servicio (meses)	36	30	24	36	18	24	24	24	
	Peso venta terneros (kg/cab)	180	175	175	160	165	180	180	180	
	% de campo natural	100	100	80	100	100	100	100	100	
	% de pasturas	0	0	10	0	0	0	0	0	
	% de verdes invierno	0	0	0	0	0	0	0	0	
	% de verdes verano	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Cantidad de rollos/vaca	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Producción Terneros/ha/año	0,13	0,14	0,18	0,21	0,31	0,08	0,12	0,13	
	<b>Producción carne (kg/ha/año)</b>	<b>28</b>	<b>37</b>	<b>50</b>	<b>40</b>	<b>65</b>	<b>17</b>	<b>26</b>	<b>29</b>	
	Eficiencia de stock (%)	26	29	32	25	32	26	28	31	
	Precio Ternero	11,18	11,18	11,18	11,18	11,18	11,20	11,20	11,20	
	Precio Vaquillonas	9,15	9,15	9,15	9,15	9,15	9,15	9,15	9,15	
	Precio vaca gorda	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	
	<b>Ingreso Neto</b>	<b>212</b>	<b>297</b>	<b>403</b>	<b>320</b>	<b>489</b>	<b>126</b>	<b>203</b>	<b>224</b>	
	<b>Gastos Directos</b>	<b>60</b>	<b>65</b>	<b>106</b>	<b>68</b>	<b>113</b>	<b>47</b>	<b>65</b>	<b>52</b>	
	Sanidad	17	23	29	21	27	8	12	12	
	Personal	42	42	49	47	68	38	53	36	
	Alimentación	0	0	28	0	18	0	0	4	
	<b>Margen Bruto</b>	<b>152</b>	<b>232</b>	<b>297</b>	<b>252</b>	<b>376</b>	<b>79</b>	<b>138</b>	<b>172</b>	
	Valor tierra	3.597	2.278	2.278	6.715	6.715	1.759	1.439	2.758	
	Relación MB / Valor tierra	4,2%	10,2%	13,0%	3,7%	5,6%	4,5%	9,6%	6,2%	
	Estructura e impuestos	93	87	116	90	134	64	101	96	
	<b>Margen Operativo</b>	<b>59</b>	<b>145</b>	<b>181</b>	<b>161</b>	<b>242</b>	<b>15</b>	<b>37</b>	<b>76</b>	
	Amortizaciones	19	17	25	14	26	11	28	17	
	<b>Resultado Neto</b>	<b>40</b>	<b>128</b>	<b>156</b>	<b>147</b>	<b>216</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>59</b>	
	<b>Rentabilidad s/capital sin tierra</b>	<b>3,2%</b>	<b>9,9%</b>	<b>8,6%</b>	<b>10,2%</b>	<b>11,1%</b>	<b>0,7%</b>	<b>0,6%</b>	<b>5,5%</b>	
	Costo del kg producido en campo propio (\$/kg)	6,5	4,8	5,4	4,6	4,7	7,5	7,8	5,9	



PLANTEOS DE CRÍA		Mes de actualización: Nov-2012			
		Cuenca Salado Chico	Cuenca Salado mejorado	La Pampa-San Luis Semiárida	La Pampa-San Luis Árida
<b>Tamaño</b>	Superficie (ha)	450	450	2.100	3.000
	Tamaño del rodeo (vacas)	260	410	450	350
<b>Planteo técnico</b>	Carga (vientres/ha)	0,58	0,91	0,21	0,12
	Carga (EV/ha)	0,56	0,95	0,21	0,11
	Destete (%)	72	80	70	65
	Reposición de vaquillonas (%)	22	28	24	23
<b>Recursos forrajeros</b>	Edad 1 <sup>er</sup> servicio (meses)	27	27	24	24
	Peso venta terneros (kg/cab)	175	180	180	180
	% de campo natural	95	66	85	100
	% de pasturas	5	26	15	0
	% de verdeos invierno	0	6	0	0
	% de verdeos verano	0	2	0	0
<b>Productividad</b>	Cantidad de rollos/vaca	0	0	0	0
	Producción Terneros/ha/año	0,42	0,28	0,15	0,08
	<b>Producción carne (kg/ha/año)</b>	<b>86</b>	<b>163</b>	<b>33</b>	<b>17</b>
	Eficiencia de stock (%)	31	35	32	31
<b>Precios Brutos (\$/kg)</b>	Precio Ternero	12,29	12,29	12,29	12,29
	Precio Vaquillonas	9,15	9,15	9,15	9,15
	Precio vaca gorda	6,00	6,00	6,00	6,00
	<b>Ingreso Neto</b>	<b>744</b>	<b>1323</b>	<b>276</b>	<b>132</b>
<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	<b>Gastos Directos</b>	<b>112</b>	<b>317</b>	<b>107</b>	<b>29</b>
	<i>Personal</i>	66	90	41	17
	<i>Sanidad</i>	36	63	13	7
	<i>Alimentación</i>	10	164	53	5
	<b>Margen Bruto</b>	<b>632</b>	<b>1.006</b>	<b>169</b>	<b>103</b>
<b>Costo del kg producido</b>	Valor tierra	9.592	9.592	3.118	1.079
	Relación MB / Valor tierra	6,6%	10,5%	5,4%	9,6%
	Estructura e impuestos	174	235	50	33
	<b>Margen Operativo</b>	<b>458</b>	<b>771</b>	<b>119</b>	<b>70</b>
	Amortizaciones	31	46	8	6
	<b>Resultado Neto</b>	<b>427</b>	<b>725</b>	<b>110</b>	<b>64</b>
	<b>Rentabilidad s/capital sin tierra</b>	<b>16,1%</b>	<b>16,9%</b>	<b>11,8%</b>	<b>12,2%</b>
	en campo propio (\$/kg)	4,1	4,0	5,3	4,5

		Mes de actualización: <b>Nov-2012</b>			
<b>PLANTEOS DE CICLO COMPLETO</b>		<b>Chaco Húmedo</b>	<b>Córdoba Centro-Sur</b>	<b>Pampeana Subhúmeda</b>	<b>Buenos Aires Centro-Sudoeste</b>
<b>Tamaño</b>	Superficie (ha)	900	330	2.100	380
	Tamaño del Rodeo (vacas)	200	220	600	190
<b>Planteo técnico</b>	Carga (cab/ha)	0,53	1,12	0,53	0,50
	Carga (EV/ha)	0,40	0,91	0,39	0,73
	Destete (%)	60	65	75	69
	Reposición de vaquillonas (%)	20	19	19	20
	Edad 1 <sup>er</sup> servicio (meses)	36	24	24	24
	% terneros que se invernán	100	100	70	100
	% terneras que se invernán	28	40	36	42
	Ganancia peso novillos (g/cab/día)	300	900	500	500
	Ganancia peso vaquillonas (g/cab/día)	300	700	500	500
	Tiempo de engorde novillos (meses)	35	9	14	15
	Tiempo de engorde vaquillonas (meses)	20	8	9	9
	Peso salida machos (kg/cab)	460	430	390	410
	Peso salida hembras (kg/cab)	320	320	310	310
	<b>Recursos forrajeros</b>	% de campo natural	100	50	84
% de pasturas		0	30	16	26
% de verdeos invierno		0	15	0	8
% de verdeos de verano		0	5	0	0
Suplementación (kg/cab/día)		0	3	3	0
Meses de suplementación		4	3	4	0
Cantidad de rollos/cab		0,0	0,5	0,1	0,0
<b>Productividad</b>	<b>Producción carne (kg/ha/año)</b>	<b>45</b>	<b>154</b>	<b>62</b>	<b>114</b>
	Eficiencia de stock (%)	25	39	35	35
<b>Precios Brutos (\$/kg)</b>	Precio venta ternero	11,18	12,29	12,29	12,29
	Precio venta ternera	11,44	11,74	11,74	11,74
	Precio venta vaca descarte buena	6,00	6,00	6,00	6,00
	Precio venta novillos	8,95	8,56	8,76	8,76
	Precio venta vaquillonas	9,15	9,15	9,15	9,15
<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	<b>Ingreso Neto</b>	<b>324</b>	<b>1.105</b>	<b>472</b>	<b>846</b>
	<i>Gastos personal</i>	110	268	68	231
	<i>Gastos sanidad</i>	32	68	30	56
	<i>Gastos alimentación</i>	0	339	115	216
	<i>Otros gastos</i>	0	0	0	0
	<b>Total Gastos Directos</b>	<b>142</b>	<b>675</b>	<b>213</b>	<b>503</b>
	<b>Margen Bruto</b>	<b>182</b>	<b>431</b>	<b>259</b>	<b>343</b>
	Valor tierra	3.597	26.379	3.118	22.206
	Relación MB / Valor tierra	5,1%	1,6%	8,3%	1,5%
	Estructura e impuestos	102	299	70	320
	<b>Margen Operativo</b>	<b>80</b>	<b>132</b>	<b>189</b>	<b>23</b>
Amortizaciones	22	57	12	49	
<b>Resultado Neto</b>	<b>58</b>	<b>74</b>	<b>176</b>	<b>-26</b>	
<b>Rentabilidad s/capital sin tierra</b>	<b>3,1%</b>	<b>1,8%</b>	<b>13,9%</b>	<b>-0,7%</b>	
<b>Costo del kg producido</b>	en campo propio (\$/kg)	6,25	6,95	5,08	7,74

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2012

PLANTEOS DE INVERNADA		Pampeana subhúmeda Media Producción	Pampeana subhúmeda Alta Producción	Entre Ríos Islas 1	Entre Ríos Islas 2	Santa Fe Centro	Entre Ríos Sudoeste
<b>Tamaño</b>	Superficie (ha)	500	500	900	900	700	340
	Cabezas compradas por ciclo	623	1.400	185	236	227	445
<b>Planteo técnico</b>	Duración invernada novillos (meses)	15,8	11,5	23,4	23,4	22,2	16,7
	Carga (cab/ha)	1,64	2,80	0,40	0,40	0,60	1,61
	Carga (kg/ha)	482	830	125	133	185	473
	Carga (EV/ha)	1,44	2,71	0,36	0,36	0,51	1,44
	Peso entrada machos (kg/cab)	180	180	170	170	180	180
	Peso salida machos (kg/cab)	420	425	490	490	450	460
	Ganancia peso machos (g/cab/día)	500	700	450	450	400	550
	% machos en la invernada	100	100	100	70	100	66
	Peso entrada hembras (kg/cab)	0	0	0	340	0	170
	Peso salida hembras (kg/cab)	0	0	0	450	0	350
	Ganancia peso hembras (g/cab/día)	0	0	0	300	0	550
	Mortandad (%)	2	2	5	5	2	2
<b>Recursos forrajeros</b>	% de campo natural	0	0	100	100	80	20
	% de pasturas	80	70	0	0	20	50
	% verdeos de invierno	20	30	0	0	0	15
	% verdeos de verano	0	0	0	0	0	30
	Cantidad rollos/cab (machos)	0,4	0,5	0,4	0,0	0,5	2,0
	Cantidad rollos/cab (hembras)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0
	Suplementación machos (kg/cab/día)	0,0	4,0	0,0	0,0	0,0	3,0
	Suplementación hembras (kg/cab/día)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0
	Meses de suplementación (machos)	0	4	0	0	0	2
Meses de suplementación (hembras)	0	0	0	0	0	2	
<b>Productividad</b>	<b>Producción carne (kg/cab/año)</b>	<b>170</b>	<b>228</b>	<b>148</b>	<b>133</b>	<b>136</b>	<b>180</b>
	<b>Producción carne (kg/ha/año)</b>	<b>279</b>	<b>639</b>	<b>59</b>	<b>53</b>	<b>82</b>	<b>290</b>
	Eficiencia de stock (%)	58	77	47	40	44	61
<b>Precios Brutos (\$/kg)</b>	Precio compra machos	12,29	12,29	11,18	11,18	11,18	11,18
	Precio compra hembras	11,74	11,74	11,44	4,48	11,44	11,44
	Precio venta machos	8,76	8,76	8,56	8,56	8,76	8,76
	Precio venta hembras	9,15	9,15	9,15	6,00	9,15	9,15
<b>Gastos comercialización</b>	Gastos compra (%)	6,5	6,5	6,5	6,0	6,5	5,0
	Gastos venta (%)	0,0	0,0	0,0	450,0	0,0	350,0
<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	Ventas netas	3.994	9.074	728	784	1.115	4.442
	Compras netas	2.921	6.563	414	471	692	2.713
	<b>Ingreso neto</b>	<b>1.073</b>	<b>2.511</b>	<b>314</b>	<b>312</b>	<b>424</b>	<b>1.729</b>
	<i>Gastos Personal</i>	182	310	49	49	73	178
	<i>Gastos Sanidad</i>	30	51	6	6	9	23
	<i>Gastos Alimentación</i>	623	2250	84	55	89	1153
	<b>Total Gastos Directos</b>	<b>834</b>	<b>2.611</b>	<b>138</b>	<b>110</b>	<b>171</b>	<b>1.354</b>
	<b>Margen Bruto</b>	<b>239</b>	<b>-100</b>	<b>176</b>	<b>203</b>	<b>253</b>	<b>374</b>
	Valor tierra	23.381	23.381	1.918	1.918	2.510	21.583
	Relación MB / Valor tierra	3,6%	11,2%	7,2%	5,7%	6,8%	6,3%
	Estructura e impuestos	402	501	93	93	179	539
<b>Margen Operativo</b>	<b>-163</b>	<b>-601</b>	<b>83</b>	<b>110</b>	<b>74</b>	<b>-165</b>	
Amortizaciones	56	56	6	6	58	54	
<b>Resultado Neto</b>	<b>-219</b>	<b>-657</b>	<b>77</b>	<b>104</b>	<b>16</b>	<b>-219</b>	
<b>Rentabilidad s/ capital sin tierra</b>	<b>-4,5%</b>	<b>-13,4%</b>	<b>2,8%</b>	<b>3,8%</b>	<b>0,5%</b>	<b>-3,0%</b>	
<b>Costo de producción</b>	en campo propio (\$/kg vendido)	8,64	8,78	7,15	6,08	8,07	8,88

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

### Comentarios:

El descenso de los precios del gordo afectó nuevamente los resultados de la invernada, el ciclo completo y el feed-lot.

Si bien la cría tuvo un descenso en los resultados económicos, el aumento de costos afectó mucho más a aquellos planteos con márgenes que ya en septiembre eran escasos tales como los de Salta, Chaco-Formosa Oeste y Santiago del Estero. En esta ocasión las variaciones en el precio del ternero fueron mínimas o inexistentes y la disminución de los resultados fue principalmente ocasionada por el aumento de los costos directos e indirectos, tales como en el caso de la Prov. de Buenos Aires, por el aumento del impuesto inmobiliario.

Como en ocasiones anteriores los mayores márgenes brutos corresponden a los modelos físicamente más productivos. El modelo de Cuenca del Salado Mejorado (1.006 \$/ha) y Cuenca del Salado base (632 \$/ha) dan los mayores márgenes brutos con 163 y 86 kg/ha de producción de carne respectivamente. En tanto, los peores se dan en los modelos de La Pampa-San Luis Arida (103 \$/ha), Salta (79 \$/ha) y Chaco-Formosa Oeste (98 \$/ha) con las producciones de 17 kg/ha en La Pampa y Salta y 19 kg/ha en Formosa oeste. Al igual que en las ediciones anteriores ninguno de los modelos resultó negativo.

En cuanto a los **modelos de ciclo completo**, también se registraron variaciones negativas en los resultados, ocasionados por la combinación de menores precios de venta y aumentos en los costos directos e indirectos.

Los mayores márgenes lo presentan Córdoba Centro-Sur (431 \$/ha) y Buenos Aires Centro-Sudoeste (342 \$/ha). El modelo de la Región Pampeana Subhúmeda se caracteriza por obtener el mayor Resultado Neto (176 \$/ha), con la más alta rentabilidad (14%, sin considerar capital tierra), atribuible a la baja incidencia de los costos fijos.

Como en la edición anterior, los **modelos de invernada** son los que arrojan menores resultados debido al mantenimiento y/o aumento de los costos, pero fundamentalmente debido al aumento de la relación compra-venta. Se registraron fuertes caídas de los márgenes brutos: por ejemplo, el modelo de la Región Pampeana de Alta producción (con suplementación), registró una caída superior al 100% respecto al pasado mes de septiembre. El modelo de invernada de mayor margen bruto es actualmente Entre Ríos SudOeste.

El modelo ganadero de mayor margen bruto es actualmente la cría de Cuenca del Salado Mejorado. Los modelos de cría siguen compitiendo de igual a igual con los modelos de invernada y ciclo completo, debido a los altos precios relativos de los terneros.



# SISTEMA DE ENGORDE A CORRAL



Se presentan los resultados económicos de la actividad FEED-LOT, tanto en su modalidad POR ADMINISTRACIÓN como la opción HOTELERÍA.

En el Feed-lot POR ADMINISTRACIÓN el propietario de las instalaciones compra los animales, los engorda y luego los vende. En la HOTELERÍA, en cambio, el propietario de los animales es distinto que el propietario de las instalaciones; por lo que se analiza el negocio para cada parte: el propietario de los animales capitaliza los animales pagando el servicio de hotelería, en tanto que el negocio para el propietario de las instalaciones es compensar sus costos a través de los ingresos que cobra por brindar el servicio de hotelería.

RECURSOS		PROPIETARIO DE INSTALACIONES	
		NO	SI
PROPIETARIO ANIMALES	NO	----	Cobra por hotelería
	SI	Capitaliza animales	<b>Feed-Lot Por Administración</b>

En las páginas siguientes, se presentan los resultados actualizados a noviembre de 2012.

El modelo de feed-lot por administración profundiza el margen bruto negativo que mostraba el trimestre pasado (descendió de -366 a -658 \$/cab/ciclo). Aunque el ternero compra acusó un muy leve descenso, el resultado económico fue afectado por la disminución del precio de venta del gordo (en 0,70 \$/kg) y los aumentos de los costos de sanidad, de personal y, fundamentalmente, el costo de alimentación (98 \$/cab/ciclo). (ver relaciones insumo-producto).

En cuanto al servicio de hotelería, el margen negativo recae en el propietario de la hacienda (-765 \$/ha), y el resultado del servicio es positivo (107 \$/ha). Cabe acotar aquí que el incremento en el costo de alimentación es trasladado íntegramente al productor y que las mínimas diferencias para el servicio de hotelería se deben a incrementos en los costos de personal. Las diferencias entre los negocios desde el punto de vista del feedlotero y para el propietario de la hacienda se pueden apreciar en el siguiente cuadro.

RUBRO	FEED LOT TRADICIONAL (Hacienda propia)		CONTRATOS DE ENGORDE			
	ingresos	costos	PROPIETARIO HACIENDA		SERVICIO HOTELERÍA	
			ingresos	costos	ingresos	costos
\$/cab						
Venta animales	503		503			
Sanidad		27		27	27	27
Alimento		1.025		1.025	1.025	1.025
Margen alimentación				103	103	
Personal		109				109
Servicio hotelería				113	113	
<b>Total</b>	<b>503</b>	<b>1.161</b>	<b>503</b>	<b>1.268</b>	<b>1.268</b>	<b>1.161</b>
<b>RESULTADO</b>		<b>-658</b>		<b>-765</b>		<b>107</b>

Mes de actualización:

nov-12

## Feed-lot Hacienda propia

Categoría compra	<b>TERNERO SE BsAs</b>	
Peso entrada	160	kg/cab
Categoría venta	<b>TERNERO GORDO</b>	
Peso salida a campo	320	kg/cab
Peso neto venta	304	
Cabezas compradas (escala)	1.000	cab/ciclo
Mortandad	1%	
Cabezas vendidas	990	cab/ciclo
Duración	133	días
Ganancia diaria	1,20	kg/cab/día
Desbaste	5%	
Precio compra	12,29	\$/kg
Gastos compra	8%	
Precio neto compra	13,21	
Precio venta	9,15	\$/kg
Gastos venta	5%	
Precio neto venta	8,69	\$/kg

### RESULTADOS DEL FEED-LOT

Ventas netas por cabeza	2.616	
Compras netas por cabeza	2.113	
<b>INGRESO NETO</b>	<b>503</b>	
Gasto alimentación por ciclo	1.025	\$/cab
Gasto sanidad	27	
Gasto personal	109	
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1.161</b>	
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>-658</b>	<b>\$/cab/ciclo</b>
<b>MARGEN BRUTO (1000 cab y 2,74 ciclos/año)</b>	<b>-1.802.359</b>	<b>\$/año</b>

Gastos administración y estructura	134.440	
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>	<b>-1.936.799</b>	<b>\$/año</b>
Amortizaciones	31.595	
<b>RESULTADO NETO FEED-LOT</b>	<b>-1.968.394</b>	<b>\$/año</b>

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización:

nov-12

## Feed-lot Hotelería

Categoría compra	<b>TERNERO SE BsAs</b>	
Peso entrada	160	kg/cab
Categoría venta	<b>TERNERO GORDO</b>	
Peso salida a campo	320	kg/cab
Peso neto venta	304	
Cabezas compradas (escala)	1.000	cab/ciclo
Mortandad	1%	
Cabezas vendidas	990	cab/ciclo
Duración	133	días
Ganancia diaria	1,20	kg/cab/día
Desbaste	5%	
Precio compra	12,29	\$/kg
Gastos compra	8%	
Precio neto compra	13,21	\$/kg
Precio venta	9,15	
Gastos venta	5%	
Precio neto venta	8,69	\$/kg
Ventas netas	2.616	\$/cab
Compras netas	2.113	
Gasto alimentación por ciclo	1.025	

### RESULTADOS DEL PROPIETARIO DE LA HACIENDA QUE CONTRATA EL SERVICIO

<b>INGRESO NETO</b>	<b>503</b>	\$/cab
Gastos alimentación	1.128	
Gastos sanidad	27	
Gastos hotelería	113	
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1.268</b>	
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>-765</b>	<b>\$/cab/ciclo</b>

### RESULTADOS DEL FEED-LOT

Ingreso por servicio de hotelería	113	\$/cab
Ingreso neto por alimentación	103	
Gasto personal	109	
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>107</b>	<b>\$/cab/ciclo</b>
<b>MARGEN BRUTO (1000 cab y 2,74 ciclos/año)</b>	<b>293.344</b>	<b>\$/año</b>

Gastos administración y estructura	134.440	\$/año
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>	<b>158.904</b>	
Amortizaciones	31.595	
<b>RESULTADO NETO FEED-LOT</b>	<b>127.309</b>	<b>\$/año</b>

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



# EVOLUCIÓN DE LOS MARGENES BRUTOS

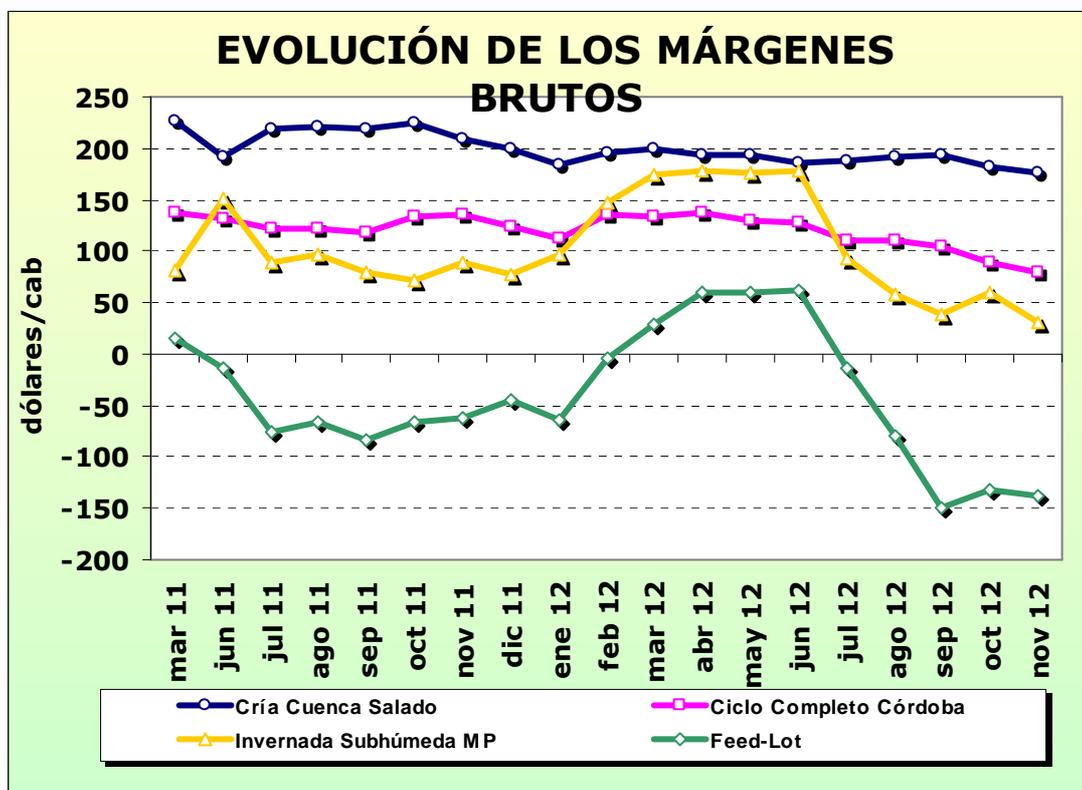


Se analiza la evolución de los márgenes brutos (expresados en dólares/cabeza) en el periodo marzo/2011 a noviembre/2012, tomando los modelos más caracterizados de cada actividad ganadera; esto es:

- Cría en Cuenca del Salado (Modelo base)
- Invernada en Región Subhúmeda (Modelo Media producción)
- Ciclo completo en Córdoba
- Feed Lot (hacienda propia)

Pueden comentarse los siguientes aspectos:

1. Todos los sistemas de producción evidencian una caída de sus resultados.
2. La actividad de mayor margen bruto continúa siendo la Cría en Cuenca del Salado.
3. La invernada continúa por debajo de la cría y el ciclo completo.
4. El feed-lot se mantiene como la actividad de peor resultado en US\$/cab.



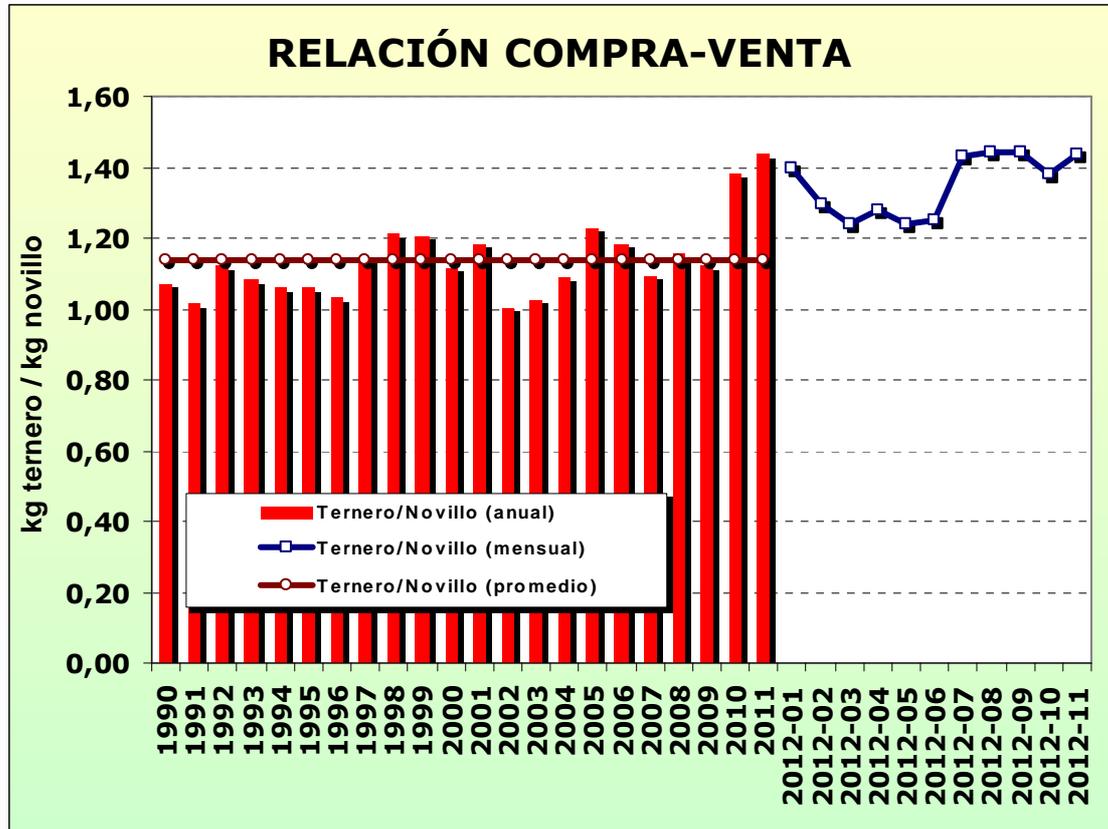


# EVOLUCIÓN DE PRECIOS DE INSUMOS Y RELACIONES INSUMO - PRODUCTO

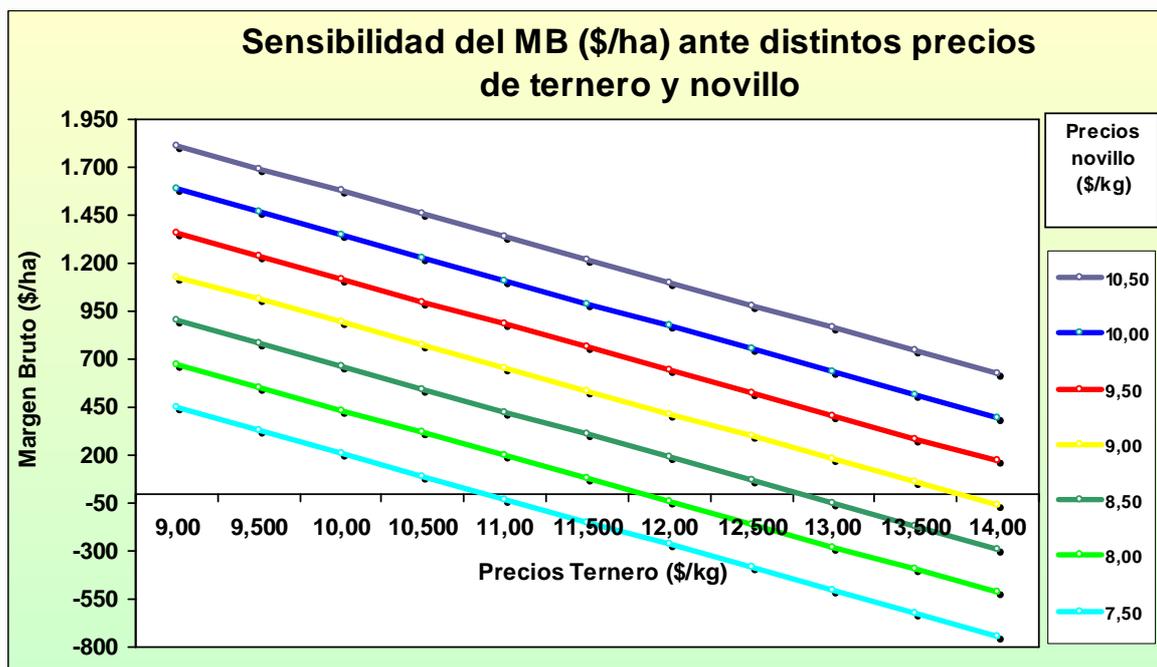


## Relación Compra-Venta

Durante los primeros meses del corriente año, la relación ternero/novillo se había estado acercando a los valores históricos. En el mes de mayo la relación fue de 1,15 mientras que el promedio 1990-2011 es 1,14. Pero a partir de junio se revierte la tendencia y la relación vuelve a empeorar, con un valor igual a la media de 2011 (1,44).



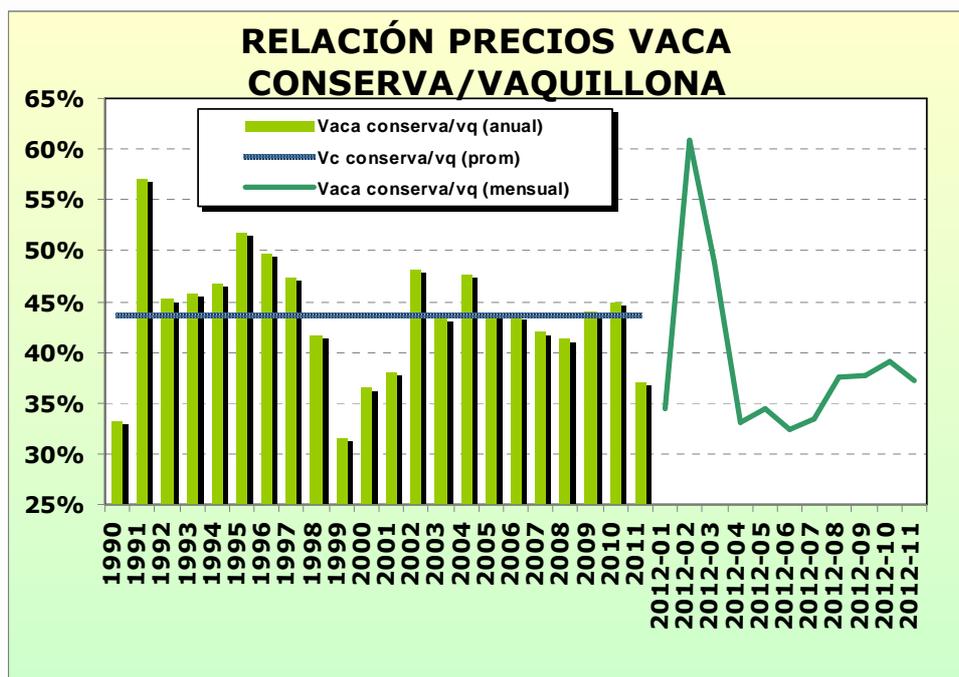
En el gráfico siguiente se realiza un análisis de sensibilidad del MB ante distintos precios del ternero y del novillo, considerando el modelo de Invernada Media Producción para la región Pampeana Subhúmeda.



Al precio del ternero a noviembre de este año (12,29 \$/kg), el precio del novillo ( 8,76 \$/kg, bruto) estuvo muy poco por encima del valor al cual el margen bruto es neutro (8,00 \$/kg). Por este motivo, cualquier aumento en los costos directos o indirectos impacta muy fuerte en el resultado.

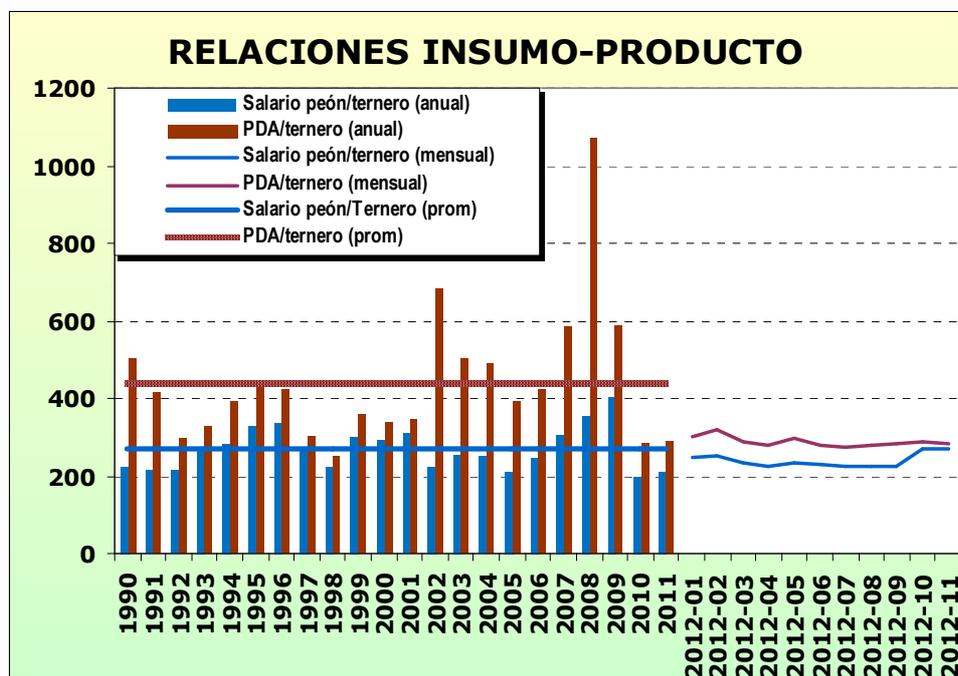
### Relación de precios conserva / vaquillona

Se considera la relación del valor de una vaca de descarte de 350 kg que se vende como conserva comparado con el valor de una vaquillona para reposición. El promedio histórico de la relación es 44%. El valor actual está en valores similares a agosto y sigue manteniendo un alto valor relativo de la vaquillona en relación al valor de carne, lo que indicaría que continúa la etapa de retención de hembras.



## Relaciones insumo-producto

Se analizaron las relaciones salario peón/ternero y Fosfato Diamónico (PDA) / ternero.

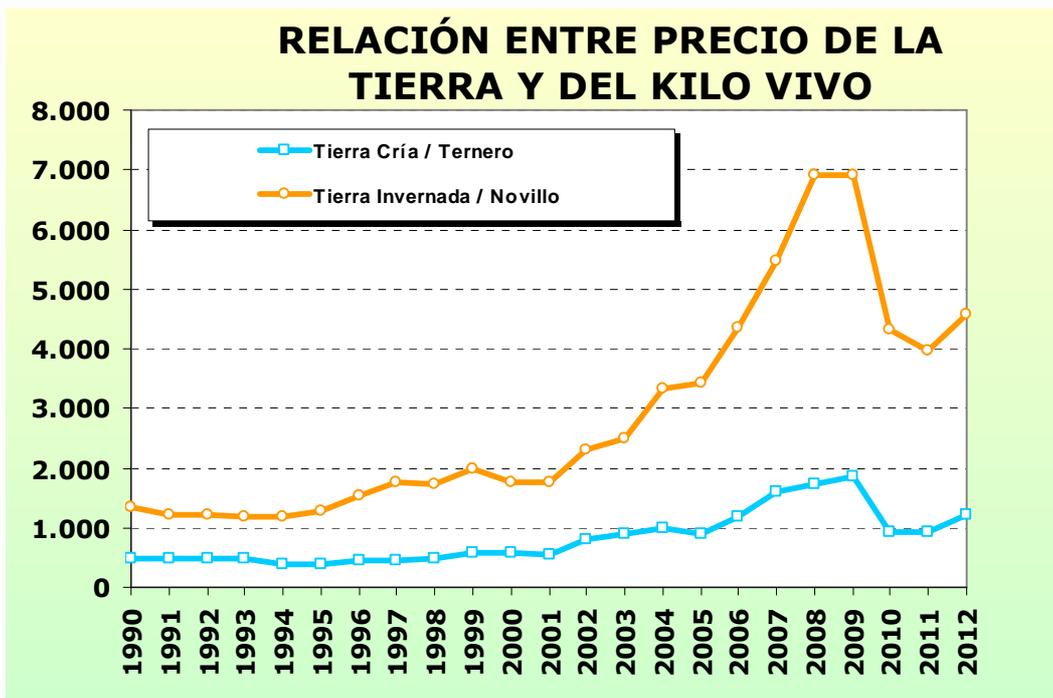


Debido a los aumentos otorgados en octubre de este año, la relación de precios entre el salario del peón y el ternero aumentó y alcanzó el promedio 1990-2012. Para el caso del fertilizante, la relación se mantiene estable y muy favorable para la Cría, casi un 40% más baja que el promedio de los últimos 22 años.

## Relación Precio de la Tierra - Precio del kilo vivo

En el siguiente gráfico se puede apreciar que, en términos relativos y a lo largo del tiempo, el valor de la tierra se apreció. En los últimos dos años se revierte la tendencia porque aumentó más el precio del ternero que lo que aumentó el valor de los campos.

En 1990 eran necesarios 473 kg de ternero para compra una hectárea de un campo de cría en tanto para el 2009 se necesitaban 1.840 kilos y para este año 1.236 kg. La misma conclusión puede llegarse para los campos de invernada: en 1990 se requerían 1.340 kg de novillo para comprar una hectárea mientras en 2009 se llegó a pagar 6.922 kg de novillo por una hectárea y 4.384 kg para lo que va de 2012.



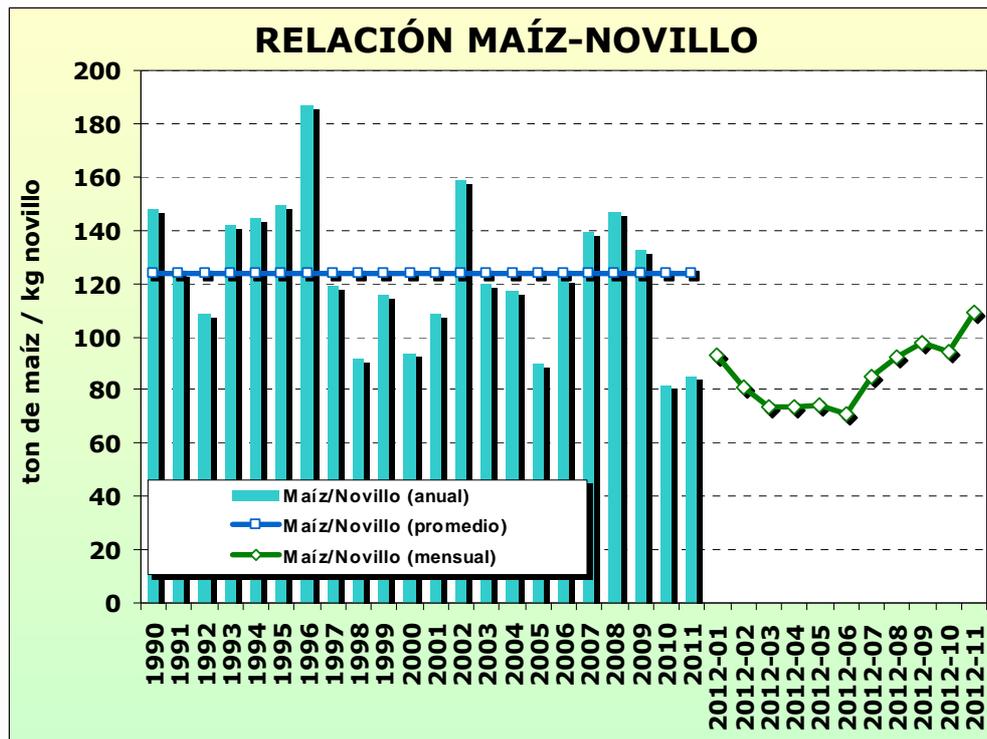
## INTENSIFICACIÓN

En este apartado se incluyen indicadores que permiten orientar la toma de decisiones del productor, especialmente si está evaluando continuar con esquemas extensivos de producción o si piensa inclinarse hacia sistemas de mayor grado de intensificación.

### Relación maíz / novillo:

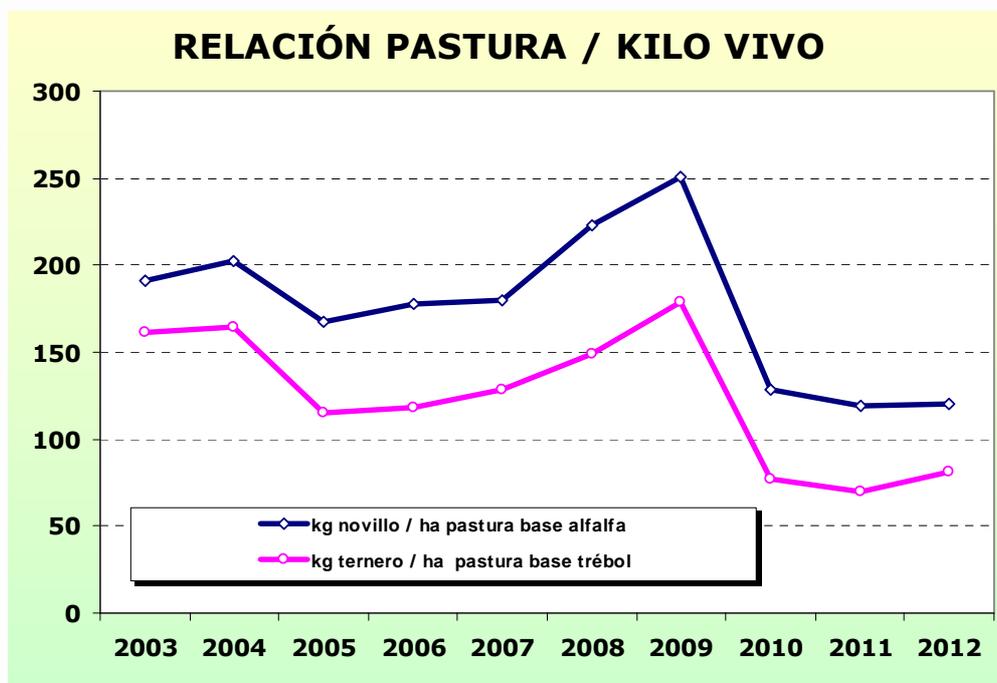
Desde el marcado incremento de precios de la hacienda, ocurrido durante el 2010, la relación maíz/novillo (expresada como la cantidad de kilos de novillo necesaria para comprar una tonelada de maíz) ha favorecido el empleo del grano para suplementación. Los valores de 2010 y 2011, apenas por encima de 80 kg/ton se ubican muy por debajo de la media histórica del periodo 1990-2010 (124 kg/ton).

Pero, en lo que va del 2012, los valores tocaron un mínimo en junio (71,1 kg/ton) para después volver a subir, alcanzando en el corriente mes casi 110 kg/ton, que resulta ya muy superiores a los promedios de 2010 y 2011.

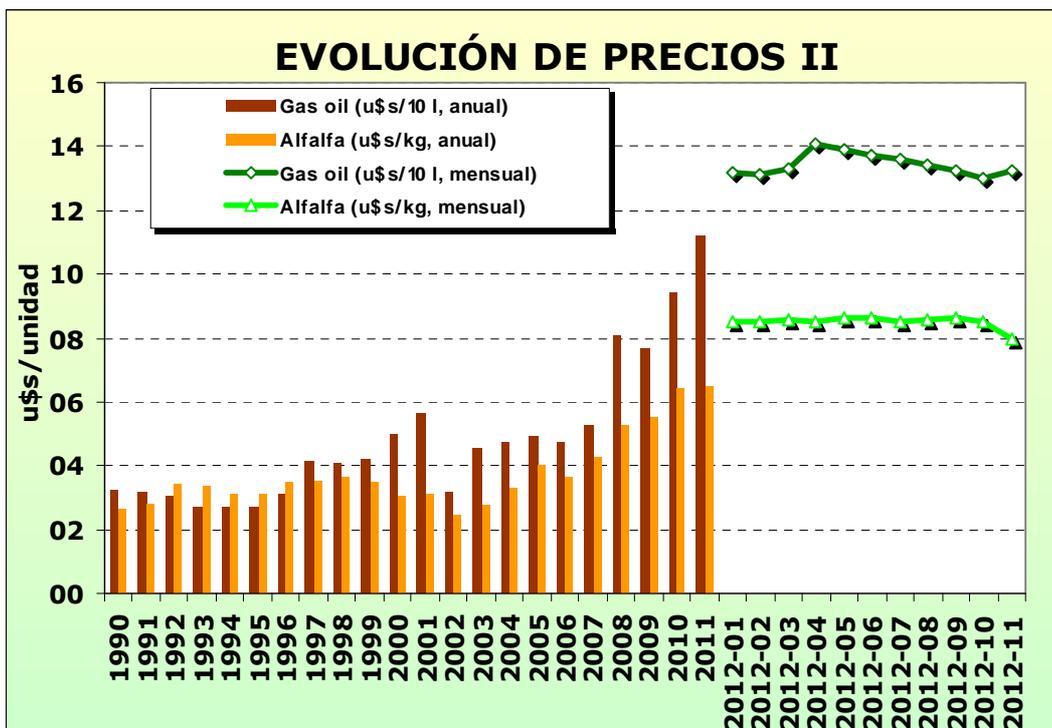
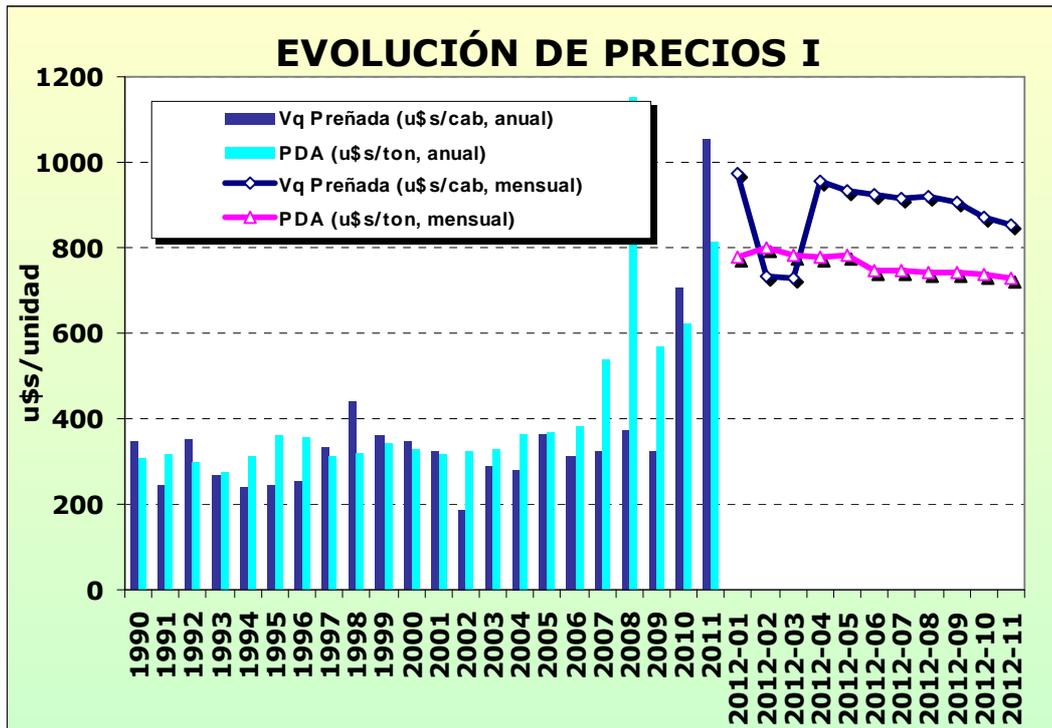


#### Relación Pastura / Kilo vivo:

En la serie analizada, la actual relación de precios sigue siendo muy favorable para la inversión en pasturas. Comparando la relación actual con la del año 2009 - el año menos favorable - se necesitan algo menos de la mitad de los kilos de novillo para implantar una hectárea de pastura base alfalfa y el 45 % de los kilos de ternero para implantar una pastura de base trébol.

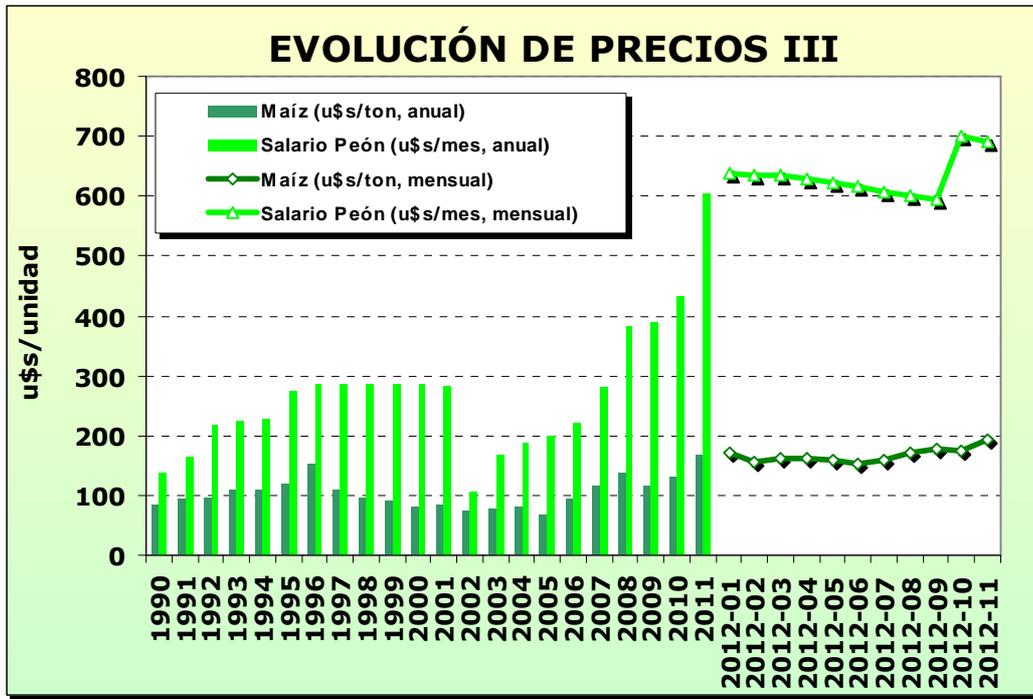


### Evolución de precios de insumos



Tanto el fosfato diamónico como la vaquilla preñada disminuyeron sus precios en dólares, aunque siguen caros respecto a años anteriores al 2011.

El salario del peón es el único de los insumos analizados que experimentó una suba notable. El gas-oil y semilla de alfalfa no muestran variaciones dignas de mención ya que se mantienen en niveles máximos históricos. Respecto al maíz, desde junio de 2012 experimenta una tendencia a la suba que se sigue manteniendo y que contribuye al deterioro de la relación maíz/novillo.





# ANEXOS



## ANEXO 1: MODELIZACIÓN

### Aspectos Metodológicos

#### Regiones ganaderas

Se confeccionó un mapa ganadero, dividiendo el país en regiones ganaderas, en la cual cada región debía cumplir con las siguientes condiciones:

- Comprender una región geográfica mas o menos homogénea
- Poseer una relación “novillo/vaca” semejante.
- Desarrollar las mismas actividades ganaderas principales.

Las regiones homogéneas se determinaron en base a diversas fuentes, considerando especialmente la clasificación en Zonas Agroeconómicas Homogéneas (ZAH) realizada por el INTA, la que fue simplificada para este trabajo a los fines de evitar una clasificación que lleve a un número excesivo de modelos técnicos.

Para la identificación de las actividades ganaderas predominantes en cada región se emplearon las relaciones “novillo/vaca” y “novillo+novillito/vaca”. La media nacional de la relación novillo/vaca (0,20), tomando la base de SENASA a marzo de 2010, se utiliza para la clasificación de las actividades regionales; así, se analiza la relación novillo/vaca en cada departamento, y luego se clasifica el departamento con alguna de las 3 categorías:

- **Cría:** cuando la relación es inferior a la media nacional (0,2) se infiere que la actividad predominante es la cría
- **Invernada:** cuando la relación es superior a 0,4 se infiere que la actividad predominante es la invernada.
- **Ciclo completo:** cuando la relación da entre 0,2 y 0,4 se infiere que la actividad predominante es el Ciclo Completo o Mixto, donde el sistema cría culmina vendiendo un producto típico de la invernada, como lo es el novillo.

Asimismo, se usó para confirmar dicha clasificación a la relación (novillo+novillito)/vaca; en este caso, el promedio nacional da 0,42, y las categorías quedaría agrupadas de la siguiente forma:

- **Cría:** inferior a 0,4.
- **Invernada:** relación mayor a 0,6.
- **Ciclo completo:** relación entre 0,4 y 0,6.

Si bien la clasificación se realizó empleando la relación novillo/vaca, para casi todas las regiones hay coincidencia si la clasificación se hubiese realizado empleando la relación novillo+novillito/vaca. Cada región se encuentra en una zona geográfica homogénea y con la actividad principal identificada.

En el siguiente apartado pueden consultarse los nombres de los departamentos que conforman cada región ganadera.

Por supuesto, esta clasificación presenta algunas simplificaciones que se han realizado a los fines de simplificar la modelización. La primera es que la menor unidad de análisis es el departamento, pero sabemos que aún dentro de un departamento pueden existir zonas agroecológicas diferentes. Respecto a la clasificación en tres sistemas, es una simplificación de los sistemas productivos reales, dado que adicionalmente a las tres grandes orientaciones se encuentran

conviviendo diversas combinaciones de sistemas. Pero este esquema fue diseñado para representar a cada región ganadera asociándola a un sistema ganadero principal, realizando una clasificación que tuviera en cuenta las grandes tendencias e identificando las actividades preponderantes.

A la vez, para la selección de las regiones ganaderas a representar mediante modelos, se fijaron algunas prioridades:

- La región a modelizar debía tener una participación importante en el stock nacional de cada categoría, eliminando aquellas regiones de menor importancia relativa. Ejemplo: no se consideraron modelos para las regiones de San Juan y Mendoza.
- La actividad ganadera debía resultar importante, y no secundaria, para la región analizada. Ejemplo: si bien en la Región Norte de Buenos Aires, el número de cabezas de ganado no es menor, la actividad principal de la región es la agricultura; por tanto, no se representaron modelos en ella.
- Hay regiones, como muchos departamentos del oeste de Buenos Aires, que no tienen una actividad definida: las empresas hacen agricultura, cría, ciclo completo e internada, en distintas proporciones, sin presentar una actividad principal. Allí tampoco se realizaron modelos en esta primera etapa.

En el cuadro siguiente, se encuentran las regiones ganaderas, acompañadas de indicadores que permiten identificar la actividad principal de la región. En el anexo se pueden encontrar los departamentos que conforman cada región modelizada.

Regiones ganaderas y principales indicadores ganaderos

REGION	Suma de BOVINOS	Suma de VACAS	Promedio Nov/vaca	Promedio N+N/vaca
<b>CRIA</b>				
CUENCA SALADO-DEPRESION LAPRIDA	7.147.192	3.366.435	0,07	0,18
CORRIENTES NOROESTE	2.936.319	1.366.654	0,18	0,34
ENTRE RIOS NORTE	1.507.567	733.372	0,15	0,28
CHACO-FORMOSA ESTE	2.507.399	1.141.598	0,12	0,30
CHACO-FORMOSA OESTE	988.490	431.957	0,15	0,38
CORDOBA NORTE	893.006	464.920	0,07	0,20
SALTA	304.352	129.813	0,17	0,36
SANTIAGO DEL ESTERO	715.746	337.384	0,12	0,27
LA PAMPA-SAN LUIS SEMIARIDA	756.915	362.076	0,15	0,34
LA PAMPA-SAN LUIS ARIDA	962.588	499.767	0,07	0,17
<b>TOTAL CRÍA</b>	<b>18.719.574</b>			
<b>CICLO COMPLETO</b>				
CORDOBA CENTRO-SUR	1.369.163	515.113	0,28	0,59
CHACO HÚMEDO	661.884	267.000	0,27	0,53
PAMPEANA SUBHÚMEDA	2.663.566	973.917	0,34	0,73
<b>TOTAL CICLO COMPLETO</b>	<b>4.694.613</b>			
<b>INVERNADA</b>				
PAMPEANA SUBHÚMEDA	2.191.015	525.835	0,81	1,97
ENTRE RIOS ISLAS	148.003	43.363	0,99	1,53
ENTRE RIOS SUR	2.304.962	848.346	0,44	0,75
SANTA FE CENTRO	1.793.539	534.543	0,61	1,15
<b>TOTAL INVERNADA</b>	<b>6.437.519</b>			
<b>TOTAL REPRESENTADO</b>	<b>29.851.706</b>			

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

## Modelos

Una vez definidas las regiones a modelizar, era necesario definir los criterios de elección del modelo (tamaño, tecnología, productividad, etc.). Aquí se decidió representar a los sistemas de producción más difundidos en cada región; por lo tanto, y si bien el criterio empleado no impide utilizar otros criterios en el futuro, se decidió modelizar a los productores de tamaño mediano, con tecnología y productividad medias.

Para el desarrollo empírico se trabajó sobre la citada base de SENASA, sobre un total de 256.352 productores y 48.749.091 cabezas. El procesamiento llevó los pasos siguientes:

- a) Si los productores (en 2010) carecían de novillos+novillitos, entonces se clasificaron como “Cría”; si carecían de vacas, fueron clasificados como productores de “**invernada**”.
- b) Se comenzó por realizar una clasificación en 5 grupos:
  - a. Muy chicos : los productores con menos de 50 animales
  - b. Chicos
  - c. Medianos
  - d. Grandes
  - e. Muy Grandes: los productores con más de 10.000 vacas

Los dos grupos extremos (Muy Chicos y Muy Grandes) se excluyen de la modelización posterior debido a los siguientes fundamentos:

- Los muy chicos, porque se consideró que con menos de 50 animales no son productores que se dediquen plenamente a la actividad ganadera.
- Los muy grandes, porque se consideró que son poco representativos en cantidad de productores.

Como se puede apreciar en el siguiente cuadro, la modelización abarcó el 87% de las cabezas del stock nacional (**datos del año 2010**)

	Productores	Cabezas
Total	256.352	48.749.091
Productores con menos de 50 cabezas	133.231	2.699.170
Productores con más de 10.000 cabezas	208	3.633.306
Productores a modelizar	122.913	42.416.615
Porcentaje del total	48%	87%

- c) Los productores resultantes se ordenaron en cada región de menor a mayor en base a la categoría más representativa de su sistema productivo, así para la actividad cría se usó la vaca y para la actividad invernada se usó el novillo.
- d) Luego de ordenados, los productores se clasificaron en terciles, agrupados en los sistemas “Chico” (el 33,3% inferior), “Mediano” y “Grande” (el 33,3% superior). Así cada grupo quedó conformado por el 33,3% de los productores.
- e) Se hallaron los valores medios de cada Grupo. Ejemplo, para la Cuenca del Salado, el número de vacas de cada tercil fue de 72 para el Chico, 228 para el Mediano y 600 para el Grande.
- f) En esta primera etapa, se decidió representar a los productores del estrato Mediano. Más adelante, se planea modelizar a los otros dos estratos (Chico y Grande).

### Definición de los parámetros que representan al modelo

Una vez definidas las variables relevantes, resultaba necesario definir el resto de variables técnicas y de estructura para representar el modelo. Por ejemplo: edad al destete, porcentaje de destete, peso al destete, porcentaje de reposición, porcentaje de preñez, si se estaciona el servicio, uso de verdeos, hectáreas de praderas, edad de primer entore vaquillonas, tipo de reposición, etc. Para la tarea se consultaron diversas fuentes :

- Encuestas a productores: realizadas en cada región a través de Delegaciones del MAGYP.
- Encuestas a técnicos e informantes calificados, así como a técnicos del sector privado.
- Fuentes INTA. El Proyecto “Sistemas de Producción de Argentina” proporcionó modelos de diferentes regiones y brindó la posibilidad de consultar con los técnicos regionales. El Proyecto “Perfil tecnológico” proporcionó los resultados de un conjunto de indicadores ganaderos regionales logrados a través de entrevistas con técnicos e informantes calificados en cada región ganadera.
- Cambio Rural: se utilizaron datos del Programa Cambio Rural, así como se realizaron consultas con técnicos del Programa
- CNA 2002: Se trabajó conjuntamente con el SIIA sobre el Censo Agropecuario. Se agruparon a los productores por región ganadera, para obtener índices respecto a cómo estaba la ganadería en el 2002 en cada región. Por ejemplo: porcentaje de destete, porcentaje de praderas permanentes, especies forrajeras principales, rollos/vaca, bebederos/cab, cantidad de molinos, etc.
- CREA: recopilación de trabajos sobre el sector ganadero, entre ellos se consultó:
  - “Gasto del kilo de carne producido en distintos planteos productivos de la República Argentina” (2006)
  - Resultados presentados en los “Anuarios Ganaderos”, años 2008 y 2009.
  - Consultas con técnicos CREA
- Otras fuentes: entre ellas merecen comentarse trabajos realizados por Universidades (Ej. Universidad del Centro), consulta de revistas especializadas (Ej. Agromercado, Márgenes Agropecuarios, Revista CREA) y Páginas web del sector (Ej.: Sitio Argentino de Producción Animal, Compañía Argentina de Tierras, ROSGAN, Mercado de Liniers, etc.)

### Construcción del soporte computacional

Todo el sistema se montó sobre un conjunto de planillas de Excel. Sintéticamente, consta de tres tipos de archivo:

- Archivo de modelos: se cargan los modelos físicos para cada región, donde cada hoja representa a un modelo.
- Archivo de Precios de Insumos de Ganadería: es una base de precios de insumos y productos a la cual se encuentran relacionados todos los modelos. La base se actualiza mensualmente.
- La conjunción de los modelos físicos con la base de precios origina un tercer archivo, los resultados económicos de los modelos, expresados a moneda del mes correspondiente.

Dado que la planilla de precios contiene los insumos del mes en curso, pero mantiene también la de los meses anteriores, permite una elección del mes y año en que se deseen expresar los resultados económicos

## Validación

Los modelos generados fueron validados regionalmente mediante encuestas y consultas con informantes calificados del sector. Mediante la validación se ajustaron los componentes físicos de los modelos y generaron los modelos definitivos.

## Resultados

Inicialmente se elaboraron 10 modelos de cría, 3 de ciclo completo y 6 de invernada.

Quedaron pendientes algunos modelos debido a falta de información testeada como para representarlos, entre ellos un modelo de Cría en San Luis y cuatro modelos de Ciclo Completo: Salta, Santiago del Estero, Corrientes y Norte de Santa Fe.

El proyecto hacia el mediano y largo plazo es continuar con la modelización de estas regiones, incorporar los modelos de los estratos inferior y superior, y modelizar otros niveles tecnológicos.

Los resultados económicos que se obtienen son los siguientes:

- Margen Bruto, resultado de restarle a los ingresos netos por venta de carne, los costos directos (personal, sanidad y alimentación).
- Resultado Neto, resultado de restarle al Margen Bruto, los costos de estructura (impuestos, gastos de estructura y amortizaciones de mejoras y maquinarias).

Ambos conceptos se encuentran expresados en \$/ha, en \$/cab, en \$/vientre y en \$/kg.

- Rentabilidad, se consideró la relación entre el Margen Neto y el Capital de Explotación (sin incluir el valor de la tierra)
- Costo de producción, surge de la relación entre la sumatoria de costos totales (incluyendo la reposición de toros) y la sumatoria de los kilos vendidos totales (incluyendo todas las categorías de venta).

Algunas consideraciones:

- Se emplean modelos estabilizados, es decir, no se consideran situaciones de crecimiento o descapitalización, diferencias de inventario de hacienda, de alimentos concentrados ni de reservas forrajeras. Lo mismo ocurre con la rotación de cultivos forrajeros.
- No se contemplan situaciones de “endeudamiento”, ni pagos de deudas, ya que no se realiza un análisis financiero de la actividad.
- Se consideran los planteos forrajeros y de suplementación que resultan adecuados para sostener la carga y productividad planteadas en cada modelo (balance forrajero).
- Las labores para preparación de suelo e implantación de verdeos y praderas se toman a valor contratista, por ello la cuenta capital no incluye maquinaria requerida a tal fin.
- Para el cálculo de costos de la mano de obra, se consideró una relación de 1 peón cada 600 vientres para todos los modelos, con excepción de los modelos de Chaco-Formosa (Este y Oeste), Salta, Santiago del Estero y Región Árida, donde se tomó 1 peón cada 400 vientres, por considerarse que son regiones de mayor dificultad para hacer las recorridas.
- Pero además, si la cantidad de vientres del modelo genera un coeficiente inferior a 0,5 Equivalentes hombre (es decir, menos de 200 vacas para los modelos mencionados aparte o 300 vacas para el resto de los modelos), se consideró necesario respetar un mínimo de 0,5 Equivalentes hombre, para cualquier tamaño de establecimiento.



- En los costos de estructura se consideró una retribución a la organización, con una escala proporcional de acuerdo al tamaño de la explotación.
- Los márgenes brutos y los resultados netos se calculan considerando campo propio.
- Los precios de insumos y productos empleados en los modelos corresponden siempre a precios instantáneos del mes indicado. Por lo tanto, los resultados económicos no reflejan los números pagados y vendidos por los productores en un análisis ex- post.

Para la confección de la base de precios de insumos y productos se cuenta con la base de precios recopilados por las Delegaciones del Minagri y se relevan precios de distintas fuentes (revistas sectoriales, base de precios CREA, resúmenes de mercados, precios en páginas de internet, etc.).

## ANEXO 2: Departamentos o Partidos que integran las distintas regiones ganaderas

### MODELOS DE CRIA

**Cuenca del Salado (incluye Depresión de Laprida):** 25 DE MAYO, ADOLFO GONZALES CHAVES, AYACUCHO, AZUL, BRANDSEN, CANUELAS, CASTELLI, CHASCOMUS, DOLORES, GENERAL ALVEAR, GENERAL BELGRANO, GENERAL GUIDO, GENERAL LAMADRID, GENERAL LAS HERAS, GENERAL LAVALLE, GENERAL MADARIAGA, GENERAL PAZ, LA PLATA, LAPRIDA, LAS FLORES, LOBOS, MAGDALENA, MAIPU, MAR CHIQUITA, MARCOS PAZ, MONTE, NAVARRO, OLAVARRIA, PILA, PUNTA INDIO, RAUCH, ROQUE PEREZ, SALADILLO, SAN VICENTE, TAPALQUE y TORDILLO (Provincia de Buenos Aires).

**Corrientes Noroeste:** BELLA VISTA, CAPITAL, CONCEPCION, EMPEDRADO, GENERAL ALVEAR, GENERAL PAZ, GOYA, ITUZAINGO, LAVALLE, MONTE CASEROS, PASO DE LOS LIBRES, SALADAS, SAN LUIS DEL PALMAR, SAN MIGUEL, SAN ROQUE (Corrientes) y GENERAL OBLIGADO (Santa Fe).

**Entre Ríos Norte:** CONCORDIA, FEDERACION, FEDERAL, FELICIANO, LA PAZ (Entre Ríos) y SAUCE (Corrientes)

**Chaco-Formosa Este:** 2 DE ABRIL, BERMEJO, COMANDANTE FERNANDEZ, DOCE DE OCTUBRE, FRAY JUSTO SANTA MARIA DE ORO, GENERAL DONOVAN, INDEPENDENCIA, LIBERTAD, LIBERTADOR GENERAL SAN MARTIN, MAIPU, MAYOR LUIS J. FONTANA, O'HIGGINS, PRIMERO DE MAYO, QUITILUPI, SAN LORENZO y VEINTICINCO DE MAYO (Chaco) y LAISHI, PILAGAS, PILCOMAYO, PIRANE y Formosa Capital (Formosa).

**Chaco-Formosa Oeste:** ALMIRANTE BROWN, GENERAL GUEMES (Chaco), BERMEJO, PATINO y RAMON LISTA (Formosa).

**Córdoba Norte:** CALAMUCHITA, CAPITAL, COLON, CRUZ DEL EJE, ISCHILIN, MINAS, POCHO, PUNILLA, RIO SECO, SAN ALBERTO, SAN JAVIER, SANTA MARIA, SOBREMONTA, TOTORAL, TULUMBA.

**Salta:** CACHI, CAFAYATE, CAPITAL, CERRILLOS, GENERAL GUEMES, GENERAL JOSE DE SAN MARTIN, GUACHIPAS, LA CALDERA, LA CANDELARIA, LA POMA, LA VINA y ROSARIO DE LA FRONTERA.

**Santiago del Estero:** AGUIRRE, ATAMISQUI, AVELLANEDA, BELGRANO, CAPITAL, CHOYA, FIGUEROA, GUASAYAN, JIMENEZ, JUAN F. IBARRA, LA BANDA, LORETO, MITRE, OJO DE AGUA, PELLEGRINI, QUEBRACHOS, ROBLES, SALAVINA, SAN MARTIN, SARMIENTO y SILIPICA.

**La Pampa-San Luis Semiárida:** GUATRACHE, LOVENTUE, TOAY (La Pampa), LA CAPITAL, CORONEL PRINGLES y CHACABUCO (San Luis).

**La Pampa-San Luis Árida:** CALEU CALEU, CHALILEO, CURACO, HUCAL, LIHUEL CALEL, LIMAY MAHUIDA, y UTRACAN (La Pampa), AYACUCHO, BELGRANO, JUNIN y LIBERTADOR GENERAL SAN MARTIN (San Luis).

### MODELOS DE CICLO COMPLETO

**Córdoba Centro-Sur:** GENERAL SAN MARTIN, JUAREZ CELMAN, MARCOS JUAREZ, PRESIDENTE ROQUE SAENZ PENA, RIO PRIMERO, RIO SEGUNDO, SAN JUSTO, TERCERO ARRIBA, UNION.

**Chaco Húmedo:** CHACABUCO, GENERAL BELGRANO, NUEVE DE JULIO, PRESIDENTE DE LA PLAZA, SAN FERNANDO, SARGENTO CABRAL y TAPENAGA (Chaco).

**Pampeana Subhúmeda:** ADOLFO ALSINA, CARLOS TEJEDOR, GENERAL VILLEGAS, GUAMINI y TRENQUE LAUQUEN (Buenos Aires); RIO CUARTO (Córdoba), ATREUCO y CAPITAL (La Pampa); GENERAL PEDERNERA y MARTIN DUPUY (San Luis).

**Buenos Aires Centro-Sudoeste:** BOLÍVAR, DAIREAUX Y TRENQUE LAUQUEN

### MODELOS DE INVERNADA

**Pampeana Subhúmeda:** PELLEGRINI, RIVADAVIA, SALLIQUELO y TRES LOMAS (Buenos Aires); GENERAL ROCA (Córdoba); CATRILO, CHAPALEUFU, CONHELO, MARACO, QUEMU QUEMU, RANCUL, REALICO, TRENEL.

**Islas de Entre Ríos:** ISLAS DEL IBICUY

**Entre Ríos Sur:** COLÓN, DIAMANTE, GUALEGUAY, GUALEGUAYCHU, NOGOYA, PARANA, SAN SALVADOR, TALA, URUGUAY, VICTORIA, VILLAGUAY.

**Santa Fe Centro:** BELGRANO, CASTELLANOS, SAN CRISTOBAL, IRIONDO, LA CAPITAL, LAS COLONIAS, ROSARIO, SAN JERONIMO, SAN MARTIN, SAN LORENZO (Santa Fe) y RIVADAVIA (Santiago del Estero).



## FUENTES CONSULTADAS



- Dirección de Ganadería Bovina (MAGyP), agradeciendo especialmente a Silvio Marchetti y Bernardo Aranzadi, con quienes trabajamos en la primera etapa y a quienes consultamos permanentemente en la confección de modelos para la Cuenca del Salado.
- CNA 2002: Se trabajó conjuntamente con el SIIA (agradecemos la buena predisposición de Oscar Geffner) sobre el Censo Agropecuario, filtrando los productores ganaderos con más de 50 cabezas totales. La base obtenida se agrupó luego por región ganadera, obteniéndose índices muy interesantes respecto a la situación de base de la ganadería en cada región. Por ejemplo: vacas por establecimiento, novillos por establecimiento, porcentaje de destete, porcentaje de praderas permanentes, especies forrajeras principales, rollos/vaca; bebederos/cab; molinos, etc.
- INTA. Proyecto “Competitividad y Sustentabilidad de los Sistemas de Producción” (PE INTA AEES 302442). Aquí agradecemos especialmente a Mirna Mosciaro, coordinadora del proyecto. Esta fuente proporcionó modelos de diferentes regiones y brindó la posibilidad de consultar con los técnicos regionales.
- El mismo proyecto incluyó consultas con técnicos y resultados provenientes del Programa CAMBIO RURAL, dentro del cual agradecemos especialmente a los agentes de proyecto de la Cuenca del Salado, coordinados por el Ing. Esteban Melani, quienes proporcionaron información técnico-económica y se prestaron a la evaluación crítica de los modelos correspondientes a dicha región.
- INTA-IES (Instituto de Economía y Sociología). Proyecto “Perfil Tecnológico”. Proporcionó los resultados de un conjunto de indicadores ganaderos regionales logrados a través de entrevistas con técnicos e informantes calificados en cada región ganadera. Por ejemplo: edad al destete, estacionamiento del servicio, uso de verdeos, praderas, edad de primer entore vaquillonas, tipo de reposición, etc.
- Encuestas a productores realizadas en cada región a través de las DELEGACIONES MAGyP (agradecemos la articulación brindada por Marcelo Yasky). A las delegaciones le fueron remitidas planillas de encuestas elaboradas expresamente para la tarea.
- Encuestas a técnicos e informantes calificados realizadas en cada región a través de las DELEGACIONES MAGyP, cooperación SIIA. Se emplearon planillas de encuestas elaboradas expresamente para la tarea.
- Entrevistas con técnicos privados del sector, a los cuales se les realizó encuestas en algunos casos y en otros se los consultó para testear la información de los modelos ya construidos.
- Recopilación de trabajos del CREA sobre el sector ganadero, entre ellos se consultó:
  - Gasto del kilo de carne producido en distintos planteos productivos (2006)
  - Resultados presentados en los “Anuarios Ganaderos”, años 2008 y 2009.
  - Consultas con técnicos CREA

- Consultas de trabajos realizados en Universidades.
- Revistas agropecuarias especializadas (Agromercado-Márgenes Agropecuarios-Revista CREA)
- Jornada ganadera del NEA – INTA (1999)
- Páginas web: entre otras páginas web consultadas, merecen destacarse las siguientes:
  - Sitio Argentino de Producción Animal (<http://www.produccionbovina.com>)
  - Compañía Argentina de Tierras (<http://www.cadetierras.com.ar/>)
  - AlzagaUnzué (<http://www.alzagaunzue.com/>)
  - ROSGAN (<http://www.rosgan.com.ar/>)
  - Entre Surcos y corrales (<http://www.entresurcosycorrales.com/>)
  - El Rural (<http://www.elrural.com>)
  - Victor D'Apice (<http://www.agrodapice.com/mic.htm>)
  - FyO (<http://www.fyo.com/hacienda/cotizacionesInvernada.asp>)
  - Mercado de Liniers
  - ONCCA